

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN SIMON  
FACULTAD DE CIENCIAS AGRICOLAS Y PECUARIAS  
“Dr. Martín Cárdenas”**

**FACTORES  
QUE  
INCIDIERON EN  
LA**



**TRANSFORMACIÓN DEL TERRITORIO, CASO HUAYLLA  
TAMBO, QOLLPAÑA  
Y LACOLACONI. EN EL AYLLU MAJASAYA MUJLLI  
(PROVINCIA TAPACARÍ)**

**TESIS DE GRADO PARA  
OBTENER EL TITULO DE  
INGENIERO AGRÓNOMO**

**PÉREZ SÁNCHEZ ELÍAS**

**Cochabamba – Bolivia**

**2008**

## **HOJA DE APROBACION**

---

**Dr. Nelson Tapia  
Tribunal**

---

**Ing. Edgar Cuba.  
Tribunal**

---

**Ing. Reynaldo Mendieta.  
Tribunal**

---

**Ing. Msc. Juan Villarroel S.  
V°B° DECANO DE LA FCAyP**

## DEDICATORIA

A Dios por permitir alcanzar mis sueños.

A mis padres Teodoro Pérez (+) y Julieta Sánchez por darme la vida.

A mis hermanos Gustavo, Evert, Elsa, Lucio, Marcelo, por brindarme un apoyo incondicional, por estar siempre a mi lado.

A AGRUCO por recibirme y permitirme culminar mi licenciatura.

## **AGRADECIMIENTOS**

A la Universidad Mayor de San Simón (UMSS) por admitirme en tan prestigiosa casa superior de estudio.

A la Facultad de Ciencias Agrícolas y Pecuarias, por formarme como en profesional integró.

Al convenio ASDI – SAREC, (Corporación Sueca) por haber financiado el proyecto de la investigación.

A las personas que me apoyaron directa e indirectamente, durante la formación de mis estudios.

A todos los amigos que me enseñaron lo fuerte de una amistad y el trabajo en equipo durante los momentos difíciles.

Al equipo del proyecto por el apoyo en el proceso de la investigación y por la amistad brindada.

Al Doc. Nelson Tapia, Ing. Edgar Cuba, Ing. Reynaldo Mendieta, por asesorarme en el proceso de la investigación.

Al Ayllu Majasaya Mujlli, a los comunarios del mismo, por permitirme ingresar al Ayllu a realizar la investigación.

## **RESUMEN**

### **FACTORES QUE INCIDIERON EN LA TRANSFORMACIÓN DEL TERRITORIO, CASO HUAYLLA TAMBO, QOLLPAÑA Y LACOLACONI. EN EL AYLLU MAJASAYA MUJLLI (PROVINCIA TAPACARÍ)**

El trabajo de investigación se realiza en el municipio de la región andina, Tapacari específicamente en el Ayllu Majasaya Mujlli en las comunidades de Huaylla Tambo, Qollpaña y Lacolaconi, del departamento de Cochabamba. Aplicando la metodología de investigación de la investigación participativa revalorizadora con los estudios de caso, entrevistas estructuradas y semi-estructuradas, historias de vida, etc. La investigación describe y analiza los factores que influyen en el proceso de transformación del territorio por el que esta pasando actualmente el Ayllu Majasaya Mujlli de la provincia de Tapacari. De los cuales se pudo determinar muchos factores como los sociales, políticos, organizacionales, económicos, religiosos, geográficos, institucionales, etc.

Además que cada factor conlleva a una migración a ciudades y en especial al trópico de Cochabamba, para posteriormente poder implantar el sindicalismo existente dentro el trópico, en el Ayllu, lo que conlleva a una adaptación de la organización del tradicional al sindicalismo. Así mismo se puede ver que como resultado del efecto de los diferentes factores, existe la transformación del territorio de un sistema de trabajo de aynoqas (trabajo comunal), se pasa a un sistema de trabajo parcelar (trabajo individual), que dependiendo del punto de vista de los comunarios puede ser buena o mala la transformación del territorio en el Ayllu.

**Palabras clave:** Factores/Transformación/ proceso.

## **SUMMARY**

### **FACTORS THAT IMPACTED IN THE TRANSFORMATION OF THE TERRITORY, CASE HUAYLLA TAMBO, QOLLPAÑA AND LACOLACONI. IN THE AYLLU MAJASAYA MUJLLI (COUNTY TAPACARÍ)**

The investigation work is carried out in the municipality of the Andean region, Tapacari specifically in the Ayllu Majasaya Mujlli in the communities of Huaylla Tambo, Qollpaña and Lacolaconi, of the department of Cochabamba. Applying the methodology of investigation of the investigation participativa revalorizadora with the case studies, structured interviews and semi-structured, histories of life, etc. The investigation describes and it analyzes the factors that influence in the process of transformation of the territory for the one that this passing the Ayllu at the moment Majasaya Mujlli of the county of Tapacari. Of which you could determine many factors like the social, political, organizational, economic, religious, geographical, institutional, etc.

Also that each factor bears to a migration to cities and especially to the tropic of Cochabamba, for later on to be able to implant the existent syndicalism inside of the tropic, in the Ayllu, what bears to an adaptation of the organization from the traditional one to the syndicalism. Likewise one can see that as a result of the effect of the different factors, the transformation of the territory of a working system of aynoqas exists (work communal), spends to a working system to parcel (work singular), that depending on the point of view of the comunarios can be good or mala the transformation of the territory in the Ayllu.

**Password:** Factors/ Transformation / process.

## I. INTRODUCCION

La presente investigación se realizó en el marco institucional de un convenio entre la Dirección de Investigación Científica y Tecnológica DICYT de la Universidad Mayor de San Simón UMSS (Cochabamba-Bolivia) y ASDI - SAREC, (Corporación Sueca) apuntando a una investigación sobre los “*Procesos de Transformación en la Gestión de la Tierra y Territorio, y en la Producción Agropecuaria, el caso del Ayllu Majasaya Mujlli (prov. Tapacari)*”, operativizado por el centro Universitario AGRUCO y la carrera de Agronomía de la Facultad de Ciencias Agrícolas y Pecuarias de la UMSS, mediante un equipo de técnicos y tesistas.

En periodos pasados se han realizado diferentes tesis y trabajo de investigación, que describen y analizan la organización de las “aynoqas” (*sistemas de producción comunal*) en el ayllu (*Majasaya Mujlli*), pero en la actualidad no se tiene información precisa y actual de lo ocurrido a nivel organizacional y productivo, después de la desestructuración de las aynoqas desde 1999 hasta nuestros días. Trabajos en la actualidad no se tiene mucho, solo documentos internos de la institución AGRUCO, como el de Syndicus (2006), tesis de doctorado de Tapia (2002), tesis doctoral Delgado, (2005) y otros.

Este trabajo se realizó con el propósito de contribuir al Desarrollo endógeno sostenible a partir de la Agroecología y la revalorización de la sabiduría de los pueblos indígenas originarios, considerando los ámbitos de la vida espiritual, social y material y su relación con la gestión del territorio y los recursos naturales en el ayllu Majasaya.

El propósito de la presente investigación, es conocer los cambios que se produjeron respecto a la organización campesina, e identificar estos cambios para tener los diferentes sistemas de producción, sus efectos negativos y positivos ocasionados por este cambio, además determinar cual de los sistemas de producción tiene mayores ventajas que proporcionen beneficios en el manejo de las tierras, a nivel comunal o familiar dentro el ayllu; en base a estos conocimientos apoyar, al mejor sistema productivo y lograr resultados en beneficio de las comunidades del ayllu.

Por otro lado se pretende que los resultados de la investigación puedan ser utilizados en otros Ayllus o comunidades aledañas al ayllu Majasaya, donde las tendencias de división y des-estructuración de los territorios comunales son problemas permanentes, Ej. En los ayllus Challa, Tallija, que se encuentran en la provincia Tapacarí. De esta manera los resultados de la investigación se constituirán en insumos básicos para cooperar a los municipios e instituciones de desarrollo (OG y OMG), planteando políticas sectoriales adecuadas, así como en la toma de decisiones a nivel del ayllu y comunidad, para lograr niveles de desarrollo endógeno y micro regional mediante la gestión sostenible del territorio y de los recursos naturales, con el propósito de mejorar su calidad de vida de los pobladores del Ayllu Majasaya Mujlli.

Para ello los resultados cualitativos que se obtienen durante la investigación es mediante entrevistas semi estructuradas y entrevistas estructuradas, así mismo los datos cuantitativos que se presentan son datos estimativos obtenidos en entrevistas ya sean estructuradas o semi-estructurada, recorridos por las zonas de estudio, dichas entrevistas se realizaron a todas las personas pero con mayor preferencia a autoridades competentes del tema como Jilaqatas, dirigentes actuales y de anteriores gestiones de las diferentes comunidades caso.

En Bolivia y países que se encuentran en vías de desarrollo, el tema de la organización territorial, los factores que influyen en la misma, están en su mayor impacto, especialmente en las áreas rurales donde su potencial económico y alimentación para la sobre vivencia es la agricultura.

Por lo tanto no podemos equivocarnos en afirmar una vez mas que Cochabamba y su diversidad cultural, y eco regional productiva y cultural donde la nueva estructura social de los núcleos urbanos esta conformada desde hace seis décadas por una población de emigrantes de las diferentes provincias de Cochabamba y recientemente de los departamentos vecinos particularmente de Oruro, Norte Potosí y La Paz.

Con todo ello podemos hablar del departamento de Cochabamba con todos sus impactos sobre la tenencia de tierras y la reestructuración, se sufre en las áreas rurales donde existen extensiones grandes sin ocupar o dependiendo los tipos de sistemas de producción en

la que se trabaja como en el caso de los diferentes tipos de sistemas de producción en las que se trabaja por ejemplo en la provincia de Tapacarí mas específicamente el ayllu Majasaya donde la mayoría de las familias están directamente ligadas a la producción agrícola lo que implica que todo el sector donde esta ubicado tienen diferentes sistemas de producción en base a la ocupación del espacio.

Siendo la tierra una de las bases para el desarrollo productivo local y la reproducción familiar y comunal, sea ha visto por conveniente incluir en el estudio los tipos de sistemas de producción en especial los factores que influyen para determinar el tipo de sistema de producción practicado.

La organización en el proceso del diario vivir para seguir con las actividades de desarrollo de un país es muy imprescindible, mas aun en una región donde los tipos de organización urbana están en un proceso de adecuación al medio, conjugando la organización tradicional que aun persisten en la actualidad, como es el caso del Ayllu Majasaya.

Por lo tanto el presente estudio ha sido desarrollado en las comunidades de este Ayllu con diferentes sistemas de producción como el caso de: Qollpaña que esta en sistema de producción parcelar, Huayllatambo se encuentran trabajando en sistema de producción de Aynoqas, aunque se conoce que en el transcurso de los próximos años se cambiará al sistema de producción parcelar, por lo que es considerado una de las comunidades donde se puede recabar información actual y de gran importancia para los resultados de la investigación. Por otro lado en la comunidad de Lacoconi actualmente se trabaja en sistema de producción parcelar donde cada titulado según la Reforma Agraria, del año 1953 los campesinos llegaron a obtener una parcela.

La importancia del suelo en la actividad agrícola de las comunidades campesinas, las estrategias de manejo de suelos, la comunidad campesina como ente regulador y administrador del suelo comunal y el proceso histórico de la tenencia de las tierras en la provincia de Tapacarí influyen de gran manera sobre el tipo de sistema de producción agropecuario. .

Por lo tanto en el caso de la organización de la producción agropecuaria en el Ayllu Majasaya existen dos tipos de sistemas que son los sistemas de producción en aynoqas y el sistema de producción familiar (parcelar) aunque el del tipo de aynoqas esta en proceso de desaparecer por influencia de diferentes factores que se desarrollaron en la investigación.

Por otro lado los cambios que se produjeron respecto a la organización campesina en relación al tipo de sistema de producción, los factores que produjeron para tener los diferentes sistemas de producción, sus efectos negativos y positivos ocasionados por este cambio, además determinar cual de los sistemas de producción tiene mayores ventajas que proporcionen beneficios en el manejo de las parcelas, a nivel comunal o familiar dentro el Ayllu; en base a estos conocimientos apoyar, al mejor sistema productivo y lograr resultados en beneficio de las comunidades del ayllu.

## **1.1. Objetivos**

### **1.1.1. Objetivo general**

Analizar y estudiar los factores que incidieron en la transformación del territorio y en la organización de la producción de las comunidades de Qollpaña, Huaylla Tambo y Lacoconi del Ayllu Majasaya Mujlli; provincia Tapacari.

### **1.1.2. Objetivos específicos**

- Identificar y analizar los factores que incidieron para la transformación del territorio y en la organización del territorio en las comunidades caso.
- Determinar y analizar los efectos y cambios que ocurrieron en la organización del territorio por los cambios en el sistema organizativo social a nivel comunal (sindical - tradicional) en las comunidades seleccionadas.

## **1.2. Hipótesis**

- Las transformaciones en la gestión de territorio y la organización social comunitaria ocurridas en el ayllu, han incidido negativamente en la producción agrícola y la organización social de las comunidades del Ayllu.

## II. REVISION BIBLIOGRAFICA

### 2.1. Territorio

Para Condori F. (2002) El **Territorio desde la cosmovisión andina** esta conformado por los espacios físico-naturales y los espacios socio económicos, que a través de los rituales realizados en tiempos y espacios determinados, que son convertidos por los calendarios astronómicos, en espacios y tiempos sagrados.

Por lo tanto debemos definir que es *territorio*: El territorio, es el medio geográfico ocupado, apropiado y controlado por diferentes agentes sociales, entre los cuales el estado es uno de ellos, pero cuya composición es heterogénea y con distintos intereses no siempre coinciden entre si. La Torre, Citado por Bustamante. (2003), Viteri, (2004) señalado por Tapia (2006), señalan que “el territorio es un concepto que integra lo histórico, lo mítico y el conocimiento de la naturaleza en una visión de la vida comunitaria y solidaria. Es decir, integra la cultura campesina con sus memorias, sus valores, sus instituciones y su religiosidad. Así la tradición ancestral nos enseña que el territorio no es un recurso a ser explotado, es un espacio de vida. Hombres y mujeres son parte de la comunidad parte de ese espacio natural donde entre todos se comparte la vida con otros seres vivos en una relación de reciprocidad”.

Para AGRUCO. (2005), territorio no es un simple espacio geográfico con todas sus características, sino que el territorio implica también la organización socio territorial, la gestión de los recursos productivos (tierra, agua, bosques, pasturas, vegetación natural) y lo no tangible (conocimientos, sabidurías, experiencias), así como las normativas locales de gestión sostenible. De esta manera en el territorio conviven armónicamente lo tangible y lo no tangible, pero cuando esta armonía se rompe por alguna mala causa interna o externa la gestión del territorio entra en conflicto y empieza las dificultades de producción, de gestión, de organización y de división del territorio, con sus consiguientes consecuencias y efectos que atentan a la racionalidad comunitaria y seguridad alimentaria.

Para las comunidades campesinas el territorio esta definido, como un elemento fundamental para desarrollar todas las actividades cotidianas dentro de las comunidades en beneficio de si mismo, porque; de la tierra se alimentan, se visten, se educan, se curan de las enfermedades, sin ella los hombres no hubieran existido. Por otro lado el territorio contempla el suelo, el subsuelo y todos los componentes naturales en el espacio fisico natural. (Claros, 2003).

La Constitución Política del Estado en su Capitulo V, Titulo Tercero; REGIMEN AGRARIO Y CAMPESINO en el articulo 171° inciso I. indica que: *“se reconocen, respetan y protegen en el marco de la ley, los derechos sociales, económicos y culturales de los pueblos indígenas que habitan en el territorio nacional, especialmente los relativos a sus tierras comunitarias de origen, garantizando el uso y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, a su identidad, valores, lenguas, costumbres e instituciones.”*

En cambio en la nueva propuesta de la constitución política del Estado en el Capitulo Noveno TIERRA Y TERRITORIO en el articulo 402 se indica que *“el territorio indígena originario campesino comprende áreas de producción, áreas de aprovechamiento y conservación de los recursos naturales y espacios de reproducción social, espiritual y cultural. La ley establecerá el procedimiento para el reconocimiento de estos derechos.”*

Lo que se puede ver una diferencia grande en el aspecto de mayor aceptación y reconocimiento de las culturas en especial del sector de las zonas rurales. Lo que estimula a una elevación de la autoestima de las culturas relegadas como las culturas aimaras en el sector del Ayllu Majasaya Mujlli.

## **2.2. Origen de las culturas andinas.**

Según la Historia Elemental de Bolivia (1987). Las Cultura megalítica, Cultura nazcoide, Los Yamparas, Urus y Chipayas son pueblos de llanuras estas culturas del decir de Ibarra se caracteriza por la presencia de elevaciones artificiales de terrenos, tallas en piedra y

algunos objetos metálicos. Calculada en antigüedad esta asignada en 800 años atrás de la Era Cristiana.

Mayor interés promueven los pueblos aborígenes remotamente avecinados en el altiplano, cuya larga trayectoria penetra más hondamente en las raíces de la nacionalidad: Los Urus, los Chipayas y los Collas.

Los Urus ocupaban las orillas del río desaguadero y el lago de Poopo y a través de los tiempos, de simples pescadores que fueron primitivamente, lograron alcanzar algún nivel de adelanto. Poseían nociones teísticas manifestadas en el culto al sol y a la luna, que los españoles de los tiempos de la conquista alcanzaron a conocer, y una lengua propia hoy totalmente desaparecidas. Por razón del medio de vida que llegaba, fueron buenos navegantes y remeros en aguas fluviales y lacustres.

Los Chipayas, gentes de análogo origen que los Urus pero venidos probablemente después de ellos, se establecieron en las tierras antiguas y, según los primeros cronistas españoles, resistieron bravamente a las exposiciones de extraños. Han vivido desde entonces hasta los tiempos actuales aislados y conservando sus propias formas de ser y costumbres y su lengua. Bastante reducidos en cantidad forman todavía hoy pequeños grupos comunitarios o Ayllus en la parte occidental del departamento de Oruro.

### **2.3. Gestión territorial**

Para Choque C. (1993) *El Espacio – Territorio*, para la existencia de una nación tiene que ver con su espacio-territorio. En el mundo Aymará la concepción espacial y territorial es una totalidad. No se puede separar el espacio (sideral-tiempo) de espacio-territorio.

El espacio territorio en este caso comprende una globalidad de pisos ecológicos y recursos naturales. La gestión del territorio comprende el sistema actual de la organización en el ayllu Majasaya Mujlli con respecto a la producción agrícola, diferenciando entre el sistema de manejo en ayanoqas y en sistemas parcelar familiar y considerando las comunidades en

transición de cambio de sistema productivo agrícola, por tanto la gestión del uso de las tierras en espacio y tiempo esta en responsabilidad de la decisión comunal y familiar, lo cual implica el manejo y sostenimiento del suelo.

Por lo tanto gestión de territorio definimos como las actividades en general realizadas durante un periodo de tiempo, en el espacio social y territorial.

## **2.4. Sistemas de producción**

### **- Sistemas de manejo de aynoqas o tierras colectivas.**

Las Aynoqas son tierras que están destinadas para el manejo de los diferentes cultivos en forma rotativa, se considera un sistema de producción de cultivos con muchas ventajas debido que permite manejar los riesgos de producción, descanso a la tierra, producción de diversidad de productos. En el ámbito social permite socializar y mantener las comunidades en unidad y además tener un ideal comunitario debido a las practicas que se practican como rotación, el descaso y los rituales. (San Martín J. 1997)

Según Tapia N. (2002), la presencia de la agricultura de barbecho sectorizada o aynoqas en los Andes centrales en un periodo previo a la conquista española esta respaldada por varias líneas de evidencia que indican como las funciones de este sistema de producción comparado con el sistema de agricultura itinerante, estaban acondicionadas, o al menos eran congruentes con, las condiciones ecológicas, socio-económicas y culturales en los Andes Centrales durante el periodo inca y posteriormente.

El ayllu Majasaya Mujlli presenta en su interior cuatro cuencas principales que están representadas en orden de importancia por: Mujlli, Chullpani, Yarwitotora y Japo. Estas cuencas funcionan en forma integra debido a la cercanía y propiedad comunal y redistributiva del sistema de aynoqas.

Las aynoqas y aytas de cada cuenca mantienen los cultivos agrícolas durante el periodo vegetativo (de septiembre a mayo).en este lapso de tiempo no se permite ingresar al ganado y

algunas familias también optan por no vivir en los ranchos ubicados cerca de las aynoqas. (Tapia N. 2000).

#### **2.4.1. Sistema de aynoqas en el Ayllu Majasaya**

Sobre el tema Tapia N. (2002), señala que en el ayllu Majasaya, el manejo del sistema de aynoqas data de muchos años atrás, incluso a la reforma agraria; en ese entonces a pesar de la vigencia de las haciendas dirigidos por algunos criollos y descendientes españoles con mucho poderío económico, no se pudo implantar en esta región un sistema de servidumbre (ponqueaje) y explotación del campesino, pero sin embargo hubo algunos intentos para ello, y en zonas de cabecera de valle se implanto completamente.

Con la promulgación de la reforma agraria, se reconocía los territorios comunales de esta zona como tales aunque con algunas variantes para el caso de las propiedades privadas como era el caso de las sayañas o solares campesinos.

Respaldando sobre el tema el Plan estratégico Ayllu Majasaya. (2002). corrobora que en el territorio del Ayllu las aynoqas se extienden por las 16 comunidades y al interior de ellas existen otras más. De esta forma el suelo se encuentra dividido en parcelas de manejo colectivo y que indistintamente pertenecen a cada familia del Ayllu. Sin embargo en los últimos diez años estas aynoqas fueron divididas en parcelas familiares bajo la iniciativa de algunas comunidades del ayllu.

Por este motivo en algunas comunidades se han iniciado a partir de 1997 un proceso de división de la aynoqa para su manejo familiar – individual, lo cual, lamentablemente esta ocasionando un conflicto de tierras entre comunidades con consecuencias negativas.

#### **2.4.2. Manejo de aynoqas en el Ayllu Majasaya Mujlli**

El sistema de manejo de los suelos para la producción agropecuaria hasta hace 10 años en el Ayllu Majasaya Mujlli, se basaba solamente en la rotación de aynoqas. Ahora este

sistema esta cambiando y en algunas comunidades se esta viviendo la división de las aynoqas. Sobre ello *“La organización social de un Ayllu es directamente relacionado con el manejo de las aynoqas, asegurando un uso eficiente de la mano de obra”* (Cotlear, 1989). *“La aynoqa es partido por derecho entre todos y produce solamente por que hay reciprocidad permanente en la comunidad”*. (Riviere, 1994).

Durante tres años todas las familias cultivan en una sola aynoqas dejando en descanso las demás que se disponen para el pastoreo. Se produce, así, un proceso rotativo de cultivo y pastoreo. Sin embargo, en los últimos años, algunas familias ya no cumplen con este sistema de manejo lo cual esta generando discusiones y rencillas al interior del Ayllu.

Entonces el sistema tradicional de la gestión de territorio, la aynoqa, por sus características ecológicas apuntadas a la diversificación de la producción, garantizando autosuficiencia a las comunidades, conservando los recursos, la calidad ambiental y el desarrollo socioeconómico equitativo, puede ser clasificado en calidad de un sistema de agricultura sustentable, propuesto por Altieri (1995). Sin embargo el manejo individualizado de tierras todavía debe mostrar como se va a encaminar hacia un sistema sustentable.

#### **2.4.3. Sistema de producción parcelar (familiar)**

La desestructuración de las aynoqas es uno de los factores principales para la aparición del sistema de producción parcelas. El manejo que se realiza en el sistema de producción parcelar esta ligada a las influencias de factores externos al ayllu Majasaya Mujlli como la entrada del sindicalismo en la organización del ayllu.

A comparación del los diferentes tipos de sistemas de producción en las áreas rurales donde el parcelamiento siempre fue su sistema de producción y solo el común trabajo que se tiene es el sistema de riego.

Sobre ello Delgadillo I. O. (2004) indica que las tierras que son ubicadas en el sector de los valles tienen un reordenamiento territorial individual tanto en producción y siembra

dependiendo la época del tipo de cultivo, la actividad que se realiza en común son los trabajos que van ligados al abastecimiento de sistema de riego (agua) para un riego de parcelas por turnos y además por un tiempo fijado en la asociación a la que pertenecen.

## **2.5. Tenencia de la tierra**

Como fruto de la reforma agraria iniciado en 1953, algunas comunidades han sido dotadas como población comunitaria de un título ejecutorial “pro-indiviso”, otorgado por la reforma agraria. Comunidades ex-hacienda, incluyendo algunas del Cantón Challa también fueron dotadas de un título ejecutorial “pro-indiviso”. Comunidades nuevas, constituidas a partir de divisiones de comunidades originarias aparentemente carecen de respaldo legal.

Después del proceso de la Reforma Agraria de 1953, las comunidades rurales de la provincia Tapacará se tipifican en tres formas de propiedad en las que se da el carácter propietario privado familiar de las parcelas, combinado con la propiedad comunitaria territorial. La Ley 1551, consolida aproximadamente 215 comunidades, con la otorgación de su personería jurídica, con un tácito reconocimiento de su espacio territorial, idiosincrasia, cultura, usos y costumbres, definiendo a la comunidad como una Organización Territorial de Base y a las sub-centrales, como asociaciones comunitarias. ([www. Agruco.org](http://www.Agruco.org)).

Al respecto Sexton, (2002) opina que, en las comunidades andinas los recursos naturales antes de ser bien privados y mercantiles, han sido y son todavía en muchos casos, bien regidos por una serie de derechos y obligaciones colectivas producto de la historia y de las luchas sociales.

El acceso al agua, a lo pastos, a la tierra no depende solamente de un título de propiedad. Los accesos y control depende de una construcción social que no obedece estrictamente a los enfoques de propiedad individual sino ha procesos de gestión colectiva de estos bienes a partir de acuerdos, negociados en el seno de un grupo y de un territorio y de criterios legítimos propios.

Para ello Blanco (1992), considera que el manejo de los conocimientos es muy importante.

*“La difícil supervivencia de las familias campesinas en la región Alto andina en general, y en el Ayllu Mujlli en particular, se hace posible gracias al conocimiento del entorno ecológico que condiciona sus estrategias productivas. Así los conocimientos sobre los fenómenos atmosféricos y la posibilidad de predecir el clima, la variada capacidad productiva de los suelos de la zona y la diversidad genética de las especie en uso, son recursos manejados tanto en el ámbito familiar, como en el comunal.”*

## **2.6. Tenencia de tierras en el Ayllu Majasaya**

Actualmente en el Ayllu Majasaya, al igual que muchas regiones andinas, se vive un proceso de desestructuración del sistema de aynoqas. El descanso largo de la tierra y la rotación colectiva han entrado en crisis debido, principalmente, al crecimiento poblacional: existe muchas tierras en descanso y al mismo tiempo, demasiadas familias. Este hecho ha llevado a que algunos empiecen a cultivar en las aynoqas en descanso, fuera del ciclo, de modo que los acuerdos tradicionales de rotación colectiva dejan progresivamente de ser respetados. Es un proceso de transformación acelerado, que genera conflictos de magnitud entre vecinos y comunidades. (Plan estratégico Ayllu Majasaya. 2002).

Delgado F. (2002) es lógica organizativa del uso y acceso a territorios continuos y discontinuos en Tapacarí se consolidó a través de sus caciques, a partir de la distribución de las parcelas de cultivo y pastizales ubicados en los diferentes pisos altitudinales y zonas agro ecológicas (a lo que hoy los campesinos de Tapacarí denominan “aynoqas”), ordenados en mitades simbólicas que se constituyeron en ayllus que accedían a recursos complementarios en un conjunto de islas territoriales, distribuidas en el altiplano orureño (Hurmiri, Khoa, Gancane y Poopó) y los fértiles valles de la cuenca baja del río Tapacarí, las que fueron confirmadas por los capitanes de Huayna Capac.

## **2.7. Organización social del Ayllu**

Pese al proceso histórico transcurrido por estos pueblos, encontramos formas de organización socio territorial que constituyen la base de su identidad cultural. Para una mejor comprensión se diferencian y describen dos sistemas yuxtapuestos de organización social: el político administrativo organizado y dirigido desde el estado Boliviano y el sistema ancestral – sindical, asentado en las formas de organización social y territorial basados en la cultura andina. (Quiroga, et.al.1994.)

Corroborando a ello Delgado F. (2002) indica que paralelamente a la existencia de las organizaciones sindicales y autoridades originarias, que como se ha demostrado han tenido y tienen fundamental importancia en el reordenamiento del territorio y la organización del territorio y la organización de la producción del ayllu como custodios de los principios comunitarios y de la lógica de la complementariedad eco simbiótica, existen otras formas de gobierno que interrelacionan a las comunidades con la sociedad global y con el estado Boliviano. Estas son: las autoridades estatales que representan al gobierno nacional (subprefecto y corregidores) y las autoridades Municipales que representan al municipio (Alcalde, Consejo municipal y Concejo de Vigilancia).

### **2.7.1. Organizaciones políticas sindicales y sociales**

Existen alrededor de 258 comunidades campesinas en Tapacarí, organizadas en Sindicatos campesinos, las que se asocian a su vez en 47 subcentrales, 6 Centrales Regionales y una Central Campesina Provincial. A nivel de organización, perviven las formas ancestrales, sobre todo en la parte Aymará con Alcaldes de Campo, Alcalde Segundo, Mallcu, Hilacatas, Alcaldes Escolares, Jilancos y las formas sindicales generalizadas en toda la provincia.

En el Cantón Challa existen tres “ayllus”: Urinsaya, Aransaya y Majasaya. Cada uno de ellos tiene Alcaldes y Hilacatas, los que cuentan con su propia forma de elección y duran un año en sus funciones. Se los elige con un año de anticipación y son cargos que comprometen a todos los miembros de la comunidad por turnos. Conjuncionada con este tipo

de organización se encuentra la organización sindical representada por las subcentrales campesinas en una relación de 248 comunidades afiliadas a 37 subcentrales.

En cuanto a las comunidades que han adoptado el sistema sindical, éstas se han agrupado en sindicatos base, a partir de los cuales se forman las subcentrales campesinas, que forman parte de la Central Campesina ubicada en la capital de la provincia. Esta central es la que se encuentra afiliada a la Central Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia - CSUTCB y a la Central Obrera Boliviana – COB. ([www. Agruco.org](http://www.Agruco.org)).

### **2.7.2. Organización sindical**

Con respecto a la organización social y el sindicalismo, Delgado F. (2001) indica que el dominio del sindicalismo agrario en Bolivia ha estado en manos de campesinos aymaras o quechuas que habitan el sector occidental de Bolivia (aproximadamente es el 50% del territorio boliviano, con una población de más del 70%). Es necesario resaltar el cambio natural del liderazgo sindical campesino entre los aymaras que tradicionalmente han dirigido la Confederación Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia creada en 1978; en los últimos años, los quechuas han asumido la dirección.

La estructura orgánica que regula las normas y las leyes que se tiene en las comunidades del Ayllu Majasaya antes son influidos por el sindicalismo una estructura de autoridades jerárquicas que se basa en la estructura gubernamental desde hace muchos años atrás.

Las autoridades sindicales, no siguen la rotación cronológica a nivel del ayllu o territorio antes mencionada, sino que cada dirigente sindical va rotando en cada comunidad, es decir que, los 16 sindicatos campesinos van renovando sus dirigencias sindicales cada año que pasa. Esta renovación se realiza ya sea en año nuevo o a mitad de año, dependiendo del tipo de gestión que ante una irresponsabilidad o incumplimiento de sus funciones puedan ser renovados a mitad de año, tal el caso del dirigente sindical de Japo durante el periodo de 1995 que fue sustituido a medio año por otro nuevo. (Tapia. N. 2002).

Sobre los diferentes cargos sindicales, Quiroga, et.al.(1994.) afirman que de acuerdo a los testimonios recogidos se establece que existe una yuxtaposición de las autoridades sindicales con las autoridades tradicionales. El sistema de cargos y autoridades tradicionales del Ayllu fueron sustituidas de manera progresiva y sistemática por la energía del sindicalismo campesino a partir de la revolución del 1952. Por tanto existe una dualidad de funciones que por su complejidad no fue muy bien diferenciada.

La estructura orgánica del sindicato esta compuesta de la siguiente manera:

Secretario General  
Secretario de Justicia  
Secretario de Actas  
Secretario de Educación  
Secretario de Haciendas  
Secretario de Vialidad  
Secretario de Agricultura  
Secretario de Deportes  
Primer Vocal  
Segundo Vocal

Esta estructura orgánica esta también establecida en las comunidades del ayllu donde los sistemas de producción están en parcelamiento.

### **2.7.3. Funciones del sindicato agrario en la organización productiva y gestión del territorio comunal.**

Las diferentes funciones del sindicalismo agrario en torno a la producción se sabe que es:

- o Organizar y distribuir equitativamente los recursos naturales (agua) y otros productos que les llega de parte del gobierno al sindicato.
- o Repartir algunos beneficios que son dotados por vía gubernamentales.
- o Captar beneficios gubernamentales para mejora de la producción agropecuaria.

- o Velar por los intereses comunes de los integrantes del sindicato, etc.

Estas funciones se consideran primordiales para el progreso de elites productoras de autoabastecimiento al mercado agrario.

Corroborando Tapia N. (2002) indica que las autoridades no originarias tuvieron su expansión dentro de la organización agraria tradicional y mayor preponderancia a partir de la revolución del 52. Antes de esta fecha histórica las encargadas de la organización interna y externa (relación con el estado) de la comunidad eran las autoridades originarias.

En relación a la gestión del territorio el sindicalismo busca una justa repartición y además un manejo adecuado del suelo en lo que implica la rotación de cultivos manejo del suelo, uso de fertilizantes químicos, abonos orgánicos, en fin el sindicato vela por el bienestar de todos los miembros de la comunidad.

#### **2.7.4. Sindicalización del ayllu**

La sindicalización de las comunidades del Ayllu Majasalla Mujlli, trajo muchos conflictos para las comunidades ya que, por intermedio de los cargos dirigenciales y la política del nacionalismo revolucionario, se dividieron y fraccionaron los sindicatos de cinco (antes a la Reforma Agraria) a 16 actualmente existentes, la organización sindical en los últimos años en el ayllu estuvo fortalecida con la ampliación de subcentral campesinas como las de Majasaya, y Chullpani-Huayllas, pero con la conformación de otras dos subcentrales como la 6 de agosto, y San Antonio de Mujlli un tanto se ha disgregado la organización sindical.

A su vez, las cinco sub-centrales están afiliadas a la Central Regional Majasaya Mujlli, máxima representación de los campesinos de ayllu que esta afiliada ala Federación Sindical Única de Trabajadores de Cochabamba (FSUTCC), y la FSUTCB instancias que representan a las comunidades sindicalizadas y adscritas a ella ante el gobierno. Pese a ello el sindicato

campesino nunca penetra o redujo a un cargo secundario a la organización tradicional o ancestral. (Tapia. N. 2002).

## **2.8. Organización originaria**

Para ello Carter y Albo. (1988), señalan que los cargos comunales son concebidos ante todo como un servicio, cubren roles muy específicos, tanto en el ámbito práctico como en el ceremonial, y también todos los puestos de autoridad propiamente dicha.

Cada cargo en realidad es visto como una carga que quita tiempo y dinero, pero que hace avanzar al individuo y a su familia en status y prestigio dentro de la comunidad. En la concepción tradicional, se supone que también después de haber cumplido con estos servicios comunales, se traen mayores bendiciones sobrenaturales para la abundancia en el futuro. Ambos aspectos están subrayados en las ceremonias de cambio de autoridades. Cuando se renuevan los cargos a principio de año, la autoridad cesante sorprende a la entrante como por sorpresa y le coloca imprevistamente sus símbolos de autoridad para que no se le escabulla, a continuación los cesantes bailan y bailan con sus señoras, ambos ataviados con muchos panes y frutas que preludian esta futura abundancia. La elección y/o cambio de autoridades tradicionales como los alcaldes, jilaqatas, postas y postillones, se realiza al empezar el año (año nuevo) y faltando un año para que asuman las funciones respectivas.

Los alcaldes primera, segunda y el alcalde cobrador o mallcu (condor) anterior al año 2000 se elegían en forma rotativa de acuerdo a las tres capillas existentes (Mujlli, Chullpani y Yarwitotora) y los hilacatas de acuerdo a las aynoqas existentes dentro el ayllu: así se designaban 3 jilaqatas, para el sector de Mujlli, 4 para Chullpani, 2 para Yarwitotora, 2 para Japo y 2 para Pasto Grande, sumando un total de 13 hilacatas para todo el sistema rotativo comunal. (Tapia, 2002)

[...] La designación de estas autoridades se realiza por sugerencia de las autoridades salientes que proponen una serie de nombres, valiéndose para ello ciertos criterios entre los que se incluyen la experiencia en anteriores cargos asumidos, y la experiencia en la vida

cotidiana comunitaria así como la predisposición a otorgar su tiempo en actividades propias del cargo. Tapia N. (2002). En la actualidad las autoridades tradicionales se eligen en base a las sub-centrales, es decir las comunidades que componen la sub- central correspondiente eligen sus representantes, por votación unánime.

## **2.9. Roles de autoridades originarias en organización de la producción y gestión del territorio del ayllu.**

En referencia a los roles de las diferentes autoridades tradicionales con respecto a la producción esta ligado a la temporada a la sociedad con que trabaja y sus diferentes funciones específicas que van ligada a la producción son:

- o Alcalde Segunda: velar las actividades agrarias y bienestar de la comunidad.
- o Alcalde primera: ayudante del alcalde primera.
- o Alcalde Cobrador: cobrador de la tasa anual o impuesto por la tierra.
- o Hilaqata: cuida las parcelas agrícolas en las ayñoqas.

En referencia a ello Tapia N. (2002) indica que las funciones centrales de las autoridades tradicionales se centran pues en organizar las actividades agrícolas, desde el inicio de la preparación de los barbechos hasta la culminación del periodo de cosechas en las ayñoqas. Estas autoridades además se ocupan de cuidar y controlar los linderos comunales, e inclusive los linderos de las propiedades familiares. Son los encargados de solucionar los problemas interfamiliares referidos a un mal uso de las parcelas en las ayñoqas, o a los daños causados por animales y asimismo garantizan la participación de los comunarios en trabajos colectivos.

## **2.10. Relación entre autoridades sindicales y originarias.**

La interrelación que se tiene entre autoridades tradicionales y sindicales se da de acuerdo a la capacidad de relacionarse entre autoridades sindicales y autoridades tradicionales

desde el ingreso de las autoridades sindicales dentro del ayllu tanto en decisiones propias del ayllu, en trabajos comunales, en soluciones buscadas a problemas del mismo.

En referencia a ello Tapia N. (2002) indica que no obstante, toda la comunidad participa en la toma de decisiones consensuadas siendo la asamblea comunal la máxima instancia de concertación, ya que contemplando las diversas situaciones particulares de los comunarios se toman acuerdos que satisfacen a la mayor parte de los miembros intentando no perjudicar a nadie.

Sin embargo en los últimos años la organización sindical ha tratado de subsumir a la organización tradicional, teniéndose como resultado el paralelismo en los roles asumidos por las autoridades originarias dentro del sindicalismo, es decir las autoridades tradicionales cumplen roles dentro de los cargos del sindicalismo. Ej. El jilaqata cumple roles de vocal.

### **2.11. Saber campesino**

SAN MARTIN J. (1997) realizando un análisis pormenorizado llevo a la conclusión de que la situación de pobreza y marginalidad en el que viven algunas comunidades actualmente, no son consecuencia de una falta de relevancia o pertinencia de su “Saber”, sino que las situaciones difíciles en que viven, también son resultado de un largo proceso de erosión y desestructuración del saber tradicional. Partiendo de estos dos aspectos nació el concepto de la Revalorización del Saber Campesino.

Esta metodología durante el proceso de la investigación fue de gran ayuda al momento de las visitas y entrevista que se realizaba a las diferentes familias y comunidades cuando hablan de los sistemas de producción anteriores y además de las diferentes actividades que realizan en su diario vivir.

**Figura 1. Proceso de revalorización de la sabiduría de los pueblos indígenas originarios**



**Fuente:** Elaboración propia en base AGRUCO

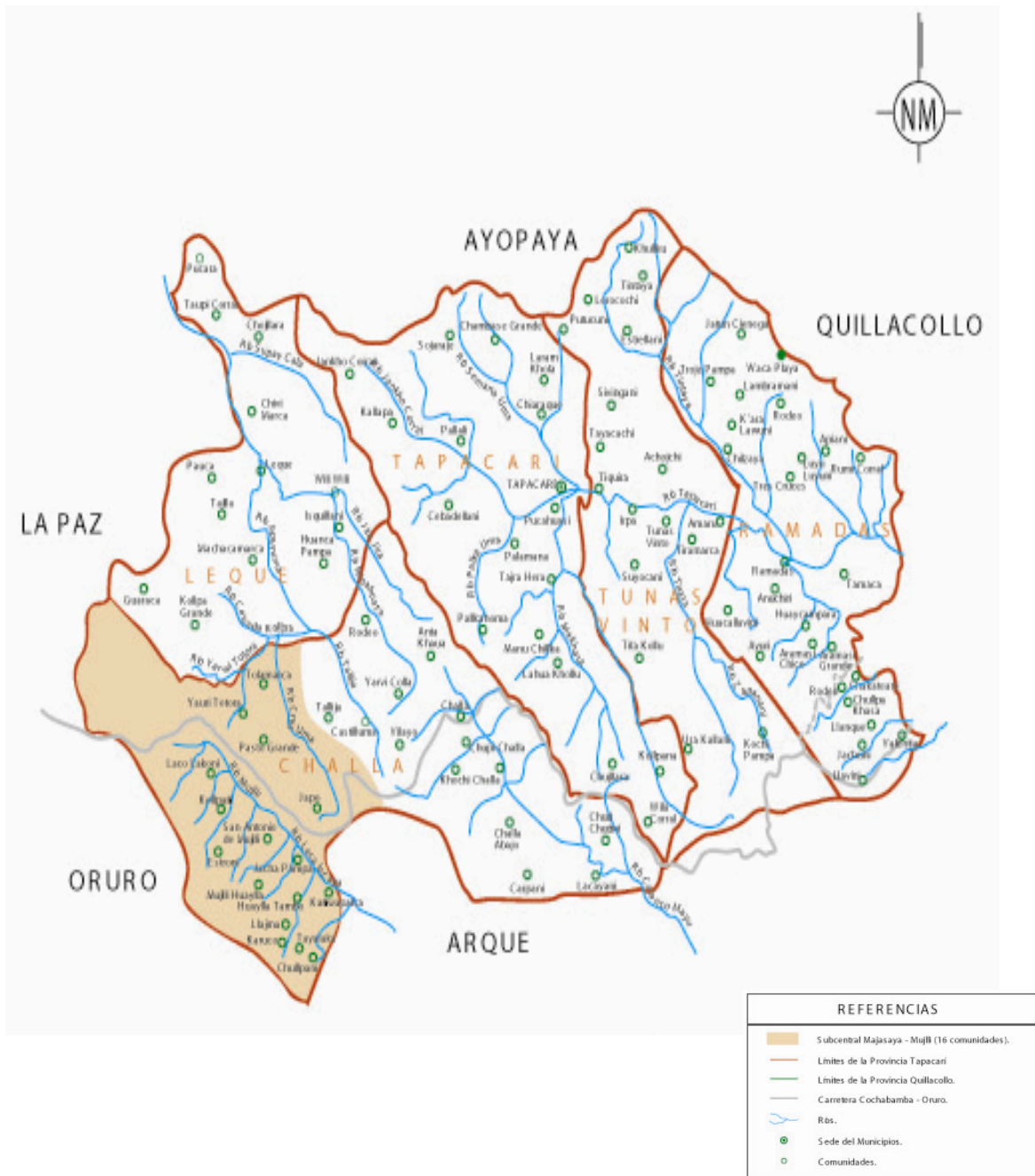
### **III. MATERIALES Y METODOLOGIA**

#### **3.1. Ubicación geográfica de la zona de estudio**

El ayllu Majasaya, Mujlli está ubicada en el extremo sudeste del cantón Challa, a 130 Km. Sobre la nueva carretera interdepartamental Cochabamba – La Paz, a una altura comprendida entre los 3800 y 4500 m.s.n.m. Políticamente está enmarcada dentro la jurisdicción del cantón Challa de la provincia de Tapacari del departamento de Cochabamba.

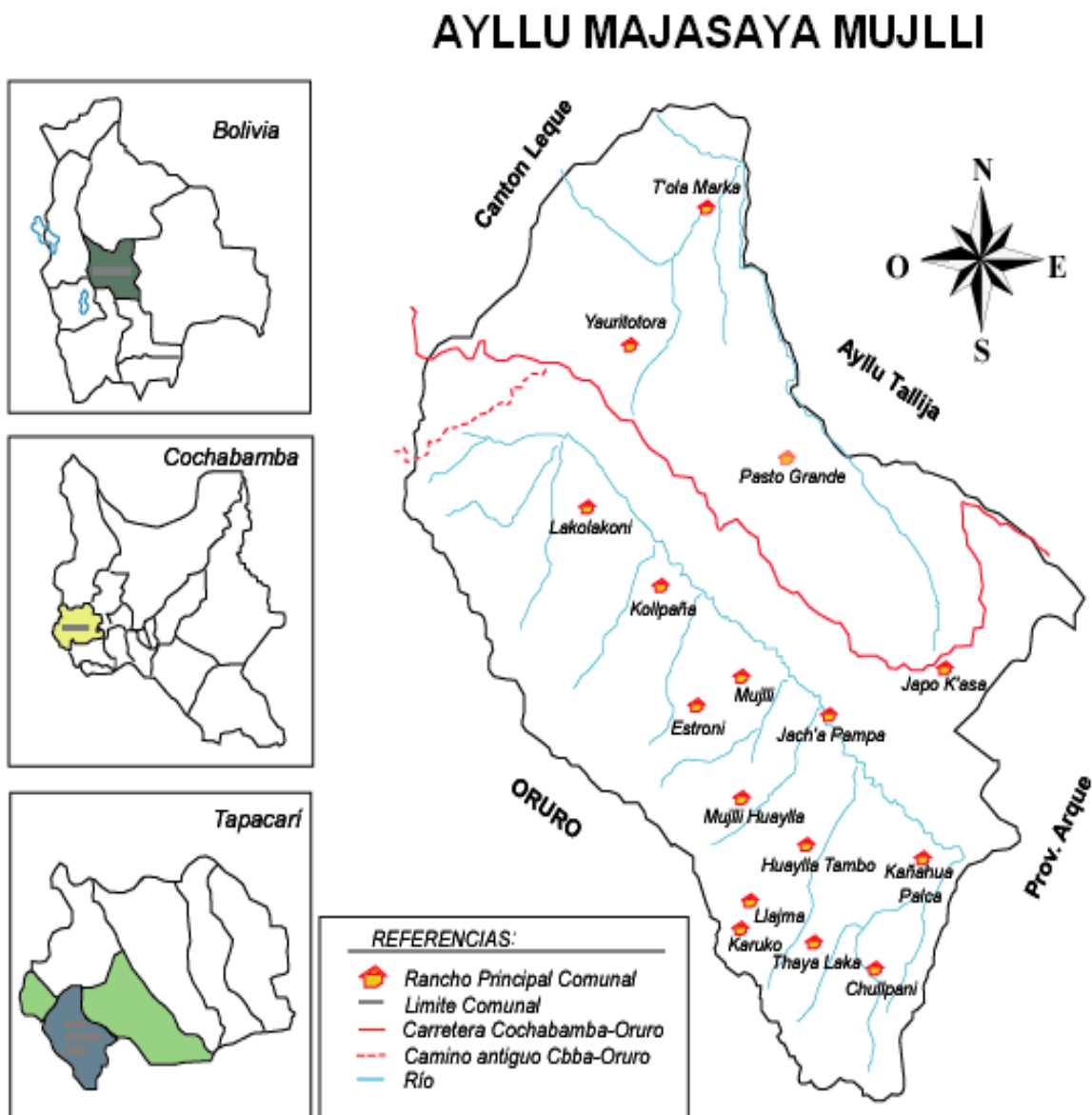
El ayllu Majasaya Mujlli se encuentra ubicada en las altas cumbres de la Cordillera Oriental de los Andes bolivianos en el sector meridional que antecede a la región altiplánica norte del departamento de Oruro. El ayllu cubre una superficie aproximada de 184,2 km<sup>2</sup>, abarcando un rango altitudinal que va aproximadamente de 3800 a 4600 metros sobre el nivel del mar (AGRUCO, 2000).

**Mapa 1** Ubicación geográfica del municipio de Tapacarí junto a sus diferentes cantones, cantón Tapacarí, cantón Leque, cantón Ramadas, cantón Tunas Vinto, cantón Challa.



**Fuente:** Elaboración propia en base a AGRUCO (2002).

Mapa 2. Ubicación geográfica del cantón Challa Ayllu Majasaya Mujlli



**Fuente:** Elaboración propia en base a AGRUCO (1995).

### 3.2. Ubicación geográfica de las comunidades caso

#### 3.2.1. Huayllatambo

Es una de las 16 comunidades pertenecientes al Ayllu Majasaya Mujlli, forma parte de las cinco comunidades que componen de la subcentral Chullpani Huayllas.

Huayllatambo está ubicado a 17° 43'43.186" latitud (sur) y 66° 46' 42.980" latitud (oeste), el sistema de producción que trabaja dicha comunidad es en aynoqas la característica geográfica es de una superficie accidentada, en ella se encuentra un de los Tambos (casa de descanso de los denominados "Chasquis") ya que por ello el nombre de la comunidad.

**Cuadro 1. Características de la comunidad de Huayllatambo**

<b>Localidades</b>		
<b>Cantón</b>	<b>Nombre de la Organización Social</b>	<b>Nombre Comunidad</b>
Challa	Huaylla Tambo (Sub Central Ayllu Majasaya)	Huaylla Tambo

**Fuente:** Elaboración propia 2008

#### 3.2.2. Qollpaña

Esta ubicado a 17°40'51.185" latitud (sur) 66°49'21.865" longitud (oeste), forma parte de las cuatro comunidades que componen la subcentral 6 de Agosto el sistema de producción que en la actualidad se trabaja esta en transición de un sistema de producción de aynoqas a sistema de producción parcelar, la estructura geográfica que presenta es accidentada, algunos sectores planos, el microclima es variado debido a la estructura geográfica de la zona.

**Cuadro 2. Características de la comunidad de Qollpaña**

<b>Localidades</b>		
<b>Cantón</b>	<b>Nombre de la Organización Social</b>	<b>Nombre Comunidad</b>
Challa	Qollpaña (Sub Central Ayllu Majasaya)	Qollpaña

**Fuente:** Elaboración propia 2008

### 3.2.3. Lacolaconi

Forma parte de las cuatro comunidades que componen la Subcentral 6 de agosto, esta ubicado a 17°40'06453" Latitud (sur) y 66°50'35.312" Longitud (Oeste) la estructura geográfica que presenta la comunidad es plana por lo tanto el sistema de producción que se trabaja es en parcelar, en dicha comunidad se encuentra también uno de los Tambos (casa de descanso) en la época incaria.

**Cuadro 3. Características de la comunidad de Lacolaconi**

<b>Localidad</b>		
<b>Cantón</b>	<b>Nombre de la Organización Social</b>	<b>Nombre Comunidad</b>
Challa	Lacolaconi (Sub Central Ayllu Majasaya)	Lacolaconi

**Fuente:** Elaboración propia 2008

### **3.3. Materiales y equipos**

Para el desarrollo del siguiente trabajo de investigación se utilizará los siguientes materiales y equipos.

#### **3.3.1. Materiales de gabinete**

- Computadora
- Impresora
- Material de escritorio
- Pendrive.
- Documentos de la zona
- Diskets
- Informes anuales de la zona

#### **3.3.2. Materiales de campo**

- Libreta de campo
- Guías de entrevistas
- Cámara fotográfica
- Radio grabador

### **3.4. Metodología**

La metodología según VOX (2001) *“es parte de la lógica que estudia los métodos, es un conjunto de métodos que siguen una investigación científica, un estudio o una exposición doctrinal”* por lo tanto es necesario saber la definición exacta de lo que es método para ello VOX (2001) dice que *“es el modo ordenado y sistemático de proceder para llegar a un resultado o fin determinado”*

Bajo estos conceptos la investigación se procedió con la investigación en las comunidades de estudio, comenzando con la presentación y el tema de investigación que se procederá a realizar. El trabajo se efectuó con todos los componentes de la comunidad sin exclusión alguna, pero principalmente con las personas mayores autoridades y ex autoridades relacionándose y participando en las diferentes actividades familiares de los entrevistados así mismo apoyando en las actividades comunales donde el investigador se socializara con toda la comunidad.

### **3.4.1. Enfoque metodológico Histórico Cultural Lógico (HCL)**

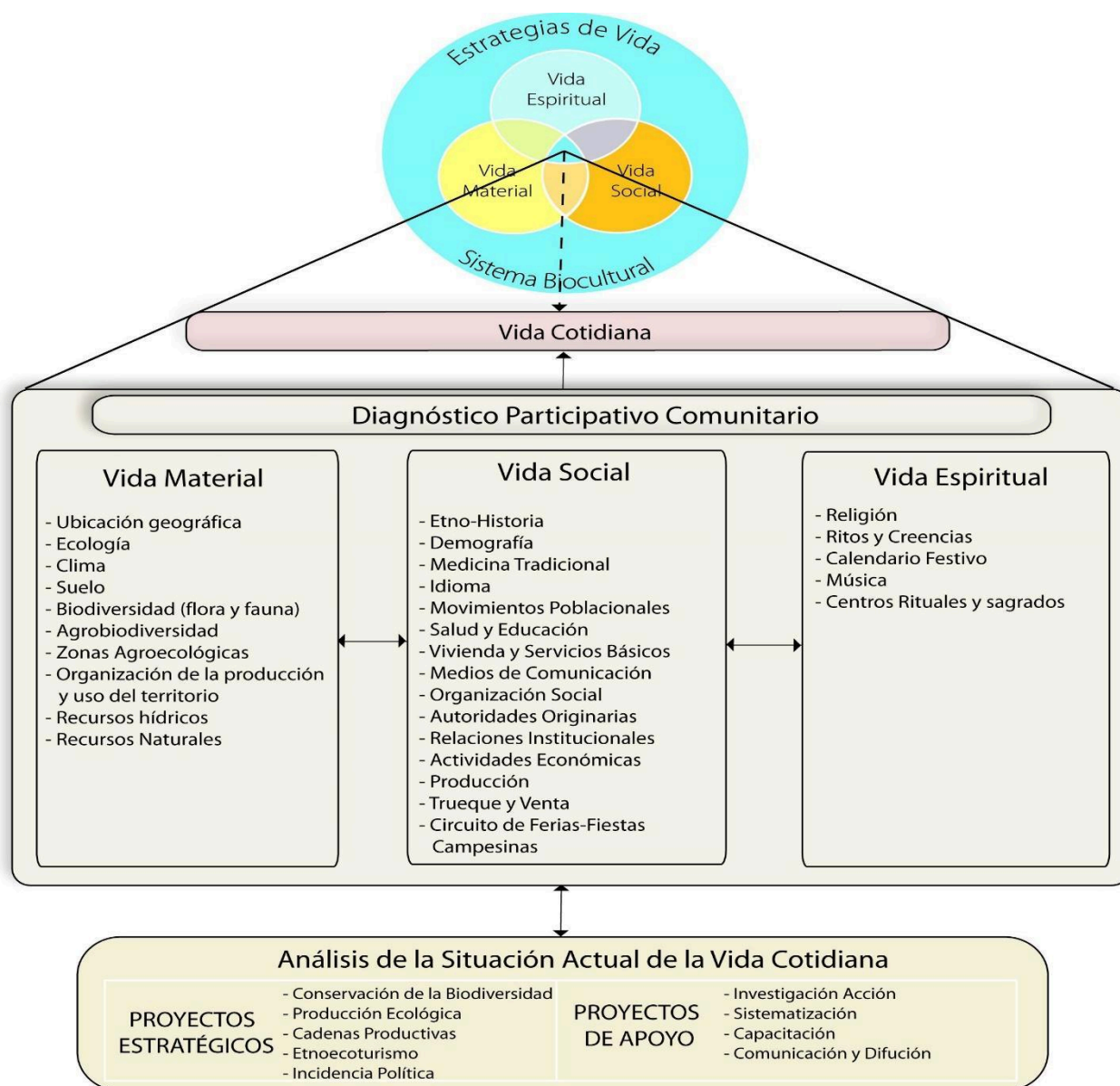
Para entender mejor la realidad local se ve por conveniente aplicar el enfoque Histórico Cultural Lógico (H.C.L.) que es planteado y utilizado por AGRUCO UMSS. Este consiste en estudiar y comprender la realidad de una cultura en el tiempo( pasado, presente y futuro), también en el espacio (continuo y discontinuo) fundamentándose en la relación de la vida espiritual, social y material, considera la relación de los tres ámbitos de la vida, que dan lugar a un cuarto elemento denominada vida cotidiana (Delgado y Delgadillo, 2003).

El Enfoque Metodológico Histórico Cultural Lógico (HCL), permite conocer y comprender la realidad rural tal cual es. El Enfoque Histórico Cultural Lógico, es la manera de estudiar, analizar y comprender la realidad de una cultura, en tiempo (pasado – presente – futuro), espacio (continuo y discontinuo), fundamentada en la interacción de la vida espiritual social y material, desde la perspectiva de los actores sociales (AGRUCO, 1998).

Corroborando SAN MARTIN J. (1997) indica que el Enfoque Histórico – Lógico-Cultural, es un enfoque que plantea la aplicación de técnicas y procesos multimetodologicos en la investigación científica (entre teóricos y empíricos), reconociendo en ciertos casos sus limitaciones, especialmente cuando intentamos ir mas allá de lo material y lo social, incluso superando la enorme barrera impuesta por el neopositivismo, entre las ciencias naturales y las ciencias sociales.

Este enfoque teórico conceptual nos permitirá estudiar, analizar y comprender en el tema de estudio encaminado en la realidad de las comunidades del Ayllu Majasaya Mujlli la propia cosmovisión de sus pobladores en la gestión de la organización territorial, las comunidades del Ayllu su interrelación se basa en el ámbito de la vida social, material y espiritual.

**Figura 2. El enfoque operativo Histórico Cultural Lógico de revalorización**



**Fuente:** Elaboración propia (2008).

### **3.4.2. Investigación participativa revalorizadora (IPR)**

La investigación participativa revalorizadora (IPR) es una metodología que se sostiene a la confianza y el dialogo intercultural, buscando que la comunidad no solo participe en el proceso de la investigación sino que principalmente sean los agentes. (AGRUCO, 2006).

El enfoque metodológico de la investigación participativa y la aplicación de métodos y técnicas cualitativas se basan en la construcción conjunta de conocimientos entre investigador o comunidad científica y familias o comunidades indígenas, campesinos, lo que ha permitido iniciar un dialogo dentro de un proceso histórico que reconoce como diferentes cada pensamiento filosófico y científico y no como saber genéricamente prehistórico y primitivo, subdesarrollado. (Delgado, 2004).

Para el desarrollo de nuestra investigación la metodología de Investigación Participativa Revalorizadora será útil para la búsqueda de información sobre el pasado cultural y el proceso de transformación del territorio de los cuales los comunarios son los actores del tema de estudio, por ser un enfoque participativo y motivador.

**Figura 3. Esquema Operativo del Enfoque Histórico Cultural Lógico**



**Fuente:** Elaboración propia En base de AGRUCO (1997)

### **3.5. Métodos y técnicas de investigación cualitativa**

#### **3.5.1. Estudios de caso**

El estudio de caso “es un método con el cual se pretende captar la perspectiva familiar de tal forma que nos permita acercarnos a la realidad comunal, empleándose los casos mediante la selección de familias a partir de criterios de selección determinados en función de los objetivos de la investigación” (SAN MARTIN, 1997:41).

Por consiguiente para nuestro estudio se tomara tres comunidades como estudio caso que son Qollpaña, Huaylla Tambo y Laco Laconi. Se tomo como estudios caso a los tres sitios debido a las características de sistema de producción como en el caso de Huaylla Tambo el sistema de producción es aun en Aynoqas y no así en los casos de las comunidades de Qollpaña y Laco Laconi donde el sistema de producción, es parcelas; como se verá los factores a comparar serán claros y realmente comparables, lo que no se tendrá en esta investigación son las familias caso, pero se trabajara mas con autoridades, ex autoridades y personas clave de las distintas comunidades caso.

Esto con el objetivo de tener una participación más estrecha con el comunario, que sea efectiva y dinámica durante el proceso de investigación, donde a la vez se pretende establecer relaciones de solidaridad, humanas y de amistad entre el comunario y el investigador.

Así mismo dentro de cada comunidad se eligió personas claves como dirigentes y ex dirigentes para realizar la entrevista y aplicar otras técnicas de investigación planteadas.

#### **3.5.2. La observación participante**

El propósito de la observación participante es comprender el comportamiento concreto de las personas en situaciones específicas y apropiarse tanto de su sentido subjetivo como de los modelos de orientación (normas, valores, tecnologías, etc.) que determinan el comportamiento. (Delgado 1986, citado por Ponce 2003).

La observación participante, en este estudio se aplicó a las autoridades actuales y ex autoridades, personas clave para comparar los resultados obtenidos de las otras comunidades con las de otras, recordemos que las comunidades de estudio son comunidades diferentes en su sistema de producción.

### **3.5.3. Entrevistas semi-estructuradas**

La entrevista semi-estructurada oral, consiste en llevar a cabo conversaciones personales de tipo informal (con preguntas previamente elaboradas o no) por los actores externos a los actores locales, con la finalidad de obtener información cualitativa y/o cuantitativa que ayude a comprender cierto tipo de acontecimientos (AGRUCO/COMPAS, 2007).

Esto nos permitió recabar información sobre el estado actual de la zona de estudio puesto que esta herramienta de obtención de datos, se aplicó en las autoridades, ex-autoridades, personas claves y otros.

De los cuales en la mayoría de la investigación la entrevista se lo realizó a las autoridades que tengan alguna carga jerárquico ya sea tradicional o sindical.

### **3.5.4. Talleres comunales**

Los talleres comunales participativos son un paso avanzado en el proceso de interacción comunidad-institución, después de haber transcurrido el tiempo necesario para lograr una mutua confianza.

Consiguientemente no es una técnica recomendada para iniciar trabajos en una comunidad donde a partir de una situación inicial se desarrolla todo un proceso de conocimiento de la realidad donde el técnico, poco a poco va involucrándose en la dinámica propia de la comunidad, acompañado y participando en sus actividades, revalorizando el saber local, proponiendo investigaciones, promoviendo la realización de talleres de evaluación de

resultados y la planificación de nuevas actividades en forma participativa. (AGRUCO, Boletín N° 10).

Por lo tanto esta metodología fue usada para intercambiar conocimientos con las diferentes comunidades de la zona y así recabar y validar la información, de esa manera tener una validación sobre el tema de investigación de parte de la comunidad donde se llevara acabo el taller comunal.

### **DISEÑO METODOLOGICO.**

El presente diseño metodológico está sujeto en función de los objetivos generales y específicos incluyendo variables y niveles de análisis de carácter cualitativo de la investigación.

<b>Objetivo General.</b>			
Analizar y estudiar los factores que incidieron en la transformación del territorio, en las comunidades de Qollpaña, Huaylla Tambo del Ayllu Majasaya Mujlli; provincia Tapacari.			
<b>Objetivos específicos</b>	<b>Niveles de análisis</b>	<b>Variables</b>	<b>Técnicas</b>
- Identificar los factores que incidieron para la transformación del territorio y la organización de la producción en las comunidades caso.	* Tipos de factores para la transformación.	. Organizacionales. . Productivo. . Uso de la tierra. . Rotaciones de uso de suelo, análisis comparativo. . Sociales. . otros	. Entrevistas semi-estructuradas. . Observación participante. . Historia Oral.
	* Gestión del territorio (actual).	. Distribución y división de aynoqas. . Tenencias de tierras comunales y familiares. . Aspectos organizacionales.	. Transectos. . Historia Oral. . Observación participante.

<b>Objetivos específicos</b>	<b>Niveles de análisis</b>	<b>VARIABLES</b>	<b>Técnicas</b>
- Determinar los efectos genéricos por los cambios ocurridos en la transformación del territorio, en las comunidades señaladas.	* Efecto a nivel organizativo.	. Vigencia de la organización tradicional.	. Entrevistas semi-estructuradas.
	* Efecto a nivel socio cultural.	. Cambios en la estructura jerárquica.	. Historia Oral.
	* Efecto a nivel productivo.	. Roles de las autoridades.	. Observación participante.
	* Efecto a nivel económico.	. Formas de elección.	. Transectos.
		. Relación con la organización de la producción.	
		. Estructura organizativa.	
		. Roles de las autoridades tradicionales.	
		. Formas de elección.	
		. Relación con la organización de la producción.	

**Fuente:** Elaboración propia 2008

### **3.6. Proceso operativo de la investigación**

#### **3.6.1. ETAPA I. Conceptualización e información Primaria (Planificación)**

En esta etapa se realizó la preparación y elaboración del perfil de la presente investigación, una presentación del tema de investigación en las comunidades de estudio, una sistematización y revisión de bibliografía de información secundaria y también una elaboración de formularios para recabar información primaria en las comunidades.

Además conocer al detalle el proyecto general que engloba las diferentes investigaciones que se están realizando en el ayllu Majasaya Mujlli.

### **3.6.2. ETAPA II. Trabajo de Campo**

Una vez definidas las comunidades de acuerdo a los criterios necesarios para la investigación se empezó a tener contacto y realizar entrevistas en las comunidades, con autoridades actuales, ex autoridades y comunarios interesados en ayudar el proceso de la investigación, visitar y recorrer (transectos) por los diferentes sectores de las comunidades para tener un enfoque global de las comunidades caso, así mismo realizar de entrevistas no estructuradas a comunarios, que no son precisamente de las comunidades caso para tener una visión y criterio en general del todo el ayllu.

### **3.6.3. ETAPA III. Sistematización**

Después de obtener los resultados de campo en base al enfoque y la metodología que nos planteamos en esta etapa se procedió a la redacción de la información obtenida en campo, a validación y complementaciones de las informaciones obtenidas durante la segunda etapa con entrevistas estructuradas, entrevistas no estructuradas y en taller comunal, etc. así mismo se procedió a la redacción del documento final para luego como agradecimiento realizar una devolución de los resultados, a las diferentes comunidades caso.

## IV RESULTADOS Y DISCUSIÓN

### 4.1. Características del ayllu Majasaya Mujlli

Mapa 3. Departamento de Cochabamba (Municipio de Tapacarí)



**Cuadro 4.**  
**Características**  
**Generales (político**  
**administrativos) de la**  
**provincia de Tapacarí**

Datos	
<b>Generales</b>	
Departamento	Cochabamba
Provincia	Tapacarí
Sección	Primera
<u>Numero de Cantones</u>	5
<u>Número de Localidades</u>	333
Circunscripción	31

**Fuente:** Elaboración propia 2008 en base a Viceministerio de Planificación  
(Mapa Preliminar de División Político Administrativa) 2008

#### 4.1.1. Ubicación

El ayllu Majasaya es un organización indígena originaria que agrupa a las 16 comunidades o sindicatos: Japo, Pasto Grande, Yarwi Totorá, Thola Marca, Lacolaconi, Qolpaña, Estroni, Mujlli, Jacha Pampa, Uyuni, Hualla Tambo, Llajma, Karuco, Tayalaca, Chullpani y Cañawa Palca.

Estas comunidades pertenecen a 5 sub-centrales: la de Majasaya Japo, San Antonio de Mujlli, Chullpani Huayllas, 6 de Agosto y Mujlli Huayllas. Se encuentran en el municipio de Tapacarí, que se encuentra en la provincia de Tapacarí de Departamento de Cochabamba.

**Cuadro 5. Características generales del territorio de Tapacari**

<b>Territorio de la provincia de Tapacari</b>	
Código INE	31101
Categoría Poblacional	C
Superficie (km <sup>2</sup> )	1,635
Altitud (m.s.n.m.)	3,500
Temperatura promedio (C)	14
Distancia a la Capital (km <sup>2</sup> )	0

**Fuente:** Elaboración propia 2008. En base al Instituto Nacional de Estadística (INE Censo de Nacional de Población y Vivienda 2001)

#### 4.1.2. Ubicación Geográfica

El ayllu Majasaya, Mujlli está ubicada en el extremo sudoeste del cantón Challa, a 130 Km. Sobre la nueva carretera interdepartamental Cochabamba – La Paz – Oruro, a una altura comprendida entre los 3800 y 4500 m.s.n.m. políticamente está enmarcada dentro la jurisdicción del cantón Challa de la provincia de Tapacarí del departamento de Cochabamba.

El clima predominante es seco, con temperaturas que oscilan entre los 7 y 30 °C en época de verano y de 7-25 °C en la época de invierno con predominancia de vientos. Este ayllu cuenta con una superficie aproximada de 18425 ha.

#### **4.1.3. La organización social:**

El secretario general de la central regional es la autoridad máxima del Ayllu, esta autoridad está acompañada de los Subcentrales y dirigentes comunales. Todos son elegidos anualmente por voto democrático.

También existen autoridades originarias como Mallcu, Jilacata y alcaldes comunales. Las autoridades originarias son elegidas de acuerdo a sus costumbres, sus funciones se hallan estrechamente vinculadas a la producción agrícola y ganadera.

#### **4.1.4. La población**

Aproximadamente se tiene 3500 habitantes entre hombres y mujeres de los cuales, según los últimos datos del Instituto Nacional de Estadística (2001), el 98% son clasificados como pobres, de los cuales 2833 habitantes son aymaras.

### **Cuadro 6. Características Generales demográficas de la provincia de Tapacarí años 1999-2001**

<b>Demografía</b>		
Gestión	1992	2001
% Urbana	0	0
% Rural	100	100
% Mujeres	n.d.	50.12
% Hombres	n.d.	49.88
<b>Total de población en el Municipio</b>	19,202	25,919
<b>Tasa de crecimiento intercensal</b>		34.98

**Fuente:** Elaboración propia en base a Instituto Nacional de Estadística (CNPV 1992 y CNPV 2001)

Los resultados que muestra el cuadro es a nivel de la provincia de Tapacarí de los cuales por lo menos un 25% son del Ayllu Majasaya Mujlli además a lo que se puede observar la tasa de poblacional está incrementando y con él la pobreza también va en aumento de acuerdo a estadística del 2001 y el incremento de la migración a zonas urbanas como Cochabamba, etc.

#### **4.1.5. Educación**

Se tiene escuelas primarias distribuidas en las comunidades que trabajan bajo el lineamiento de la Reforma Educativa, en toda la región se cuenta con un solo colegio ubicado en la comunidad de Japo comunidad situada sobre la carretera departamental.

También se cuenta con servicios de educación inicial con la implementación de wawautas (casa de educación inicial) distribuidas en las diferentes comunidades del ayllu.

#### **4.1.6. Salud**

Con respecto a la salud se cuenta con un establecimiento de salud pública ubicado en la comunidad de Japo, el trabajo de esta posta es apoyado por la Cruz Roja Suiza desde 1995.

En este puesto de salud brindan servicios según el requerimiento de la gente un doctor, un odontólogo y un auxiliar donde por motivo de infraestructura y equipamiento el desempeño de sus funciones lo realiza acomodándose a los medios.

#### **4.1.7. Economía y producción**

La actividad principal de la zona es la agrícola – ganadera, la mayor parte de la población se dedican a cultivar la tierra y la crianza de ganado ovino, bovino y camélidos. Los principales productos que se cultivan son la quinua, papa y cañahua.

Por otro lado también está la practica artesanal con bordados, tejidos, labrado de piedras con la transformación de piedras en batanes y también la artesanía alfarera con utensilios de barro.

Respecto al manejo de los suelos existen dos tipos de sistemas de manejo para la producción agrícola las aynoqas; que es un sistema de trabajo que se remonta desde hace 10 años, a lo que se puede llamar sistema de producción comunal. El sistema de producción parcelar-familiar; que es un sistema de producción individual, el trabajo lo realizan dentro de sus propias parcelas ya sean de acuerdo a la ley INRA del 1953.

Para tener una idea a grandes rasgos de la cantidad de personas y el estado de pobreza que se tiene en global de toda la provincia de Tapacarí el siguiente cuadro nos muestra un resumen sobre ello.

#### **Cuadro 7 Características de la pobreza en Tapacarí**

<b>Economía y empleo</b>	
Actividad económica predominante	Agropecuario
Organizaciones económicas campesinas	0
Población en edad de trabajar	17,438
Población ocupada	11,663

**Fuente:** Elaboración propia en base a Instituto Nacional de Estadística (INE Censo de Nacional de Población y Vivienda 2001)

El siguiente cuadro muestra los recursos que ingresa al municipio de Tapacarí de los cuales al interior la distribución de los mismos se realiza por Ayllu

**Cuadro 8. Recursos percibidos por el municipio para la gestión 2008**

<b>Recursos para la gestión 2008 (en Bs.)</b>	
Coparticipación Tributaria (Part. Popular)	9,164,904
HIPC II (Diálogo Nacional 2000)	1,528,343
IDH (Impuesto Directo a los Hidrocarburos)	10,694,577
<b>Total de recursos municipales</b>	<b>21,387,824</b>

**Fuente:** Elaboración propia en base a Ministerio de Hacienda Dirección General de Contaduría

#### 4.1.8. Cultura Majasaya

Los indígenas del Ayllu entienden por cultura Majasaya *“todo lo que hacen y piensan en su manera de vivir”* en las 16 comunidades diseminadas en una geografía eminentemente dispersa. (Condori F, 2002)

Esta sabiduría se puede apreciar específicamente en las asambleas que realizan en fechas fijadas y específicas cuando se relacionan entre ellos y entre otras comunidades, cuando llegan a formar una familia, cuando cumplen con la comunidad al ser nombrados autoridades, cuando realizan algunas actividades sociales para revivir y fortalecer su religiosidad. Así mismo esta práctica también se puede observar cuando trabajan la tierra construyen sus herramientas; en la manera como están organizados en la comunidad, en la manera de practicar sus costumbres, etc.

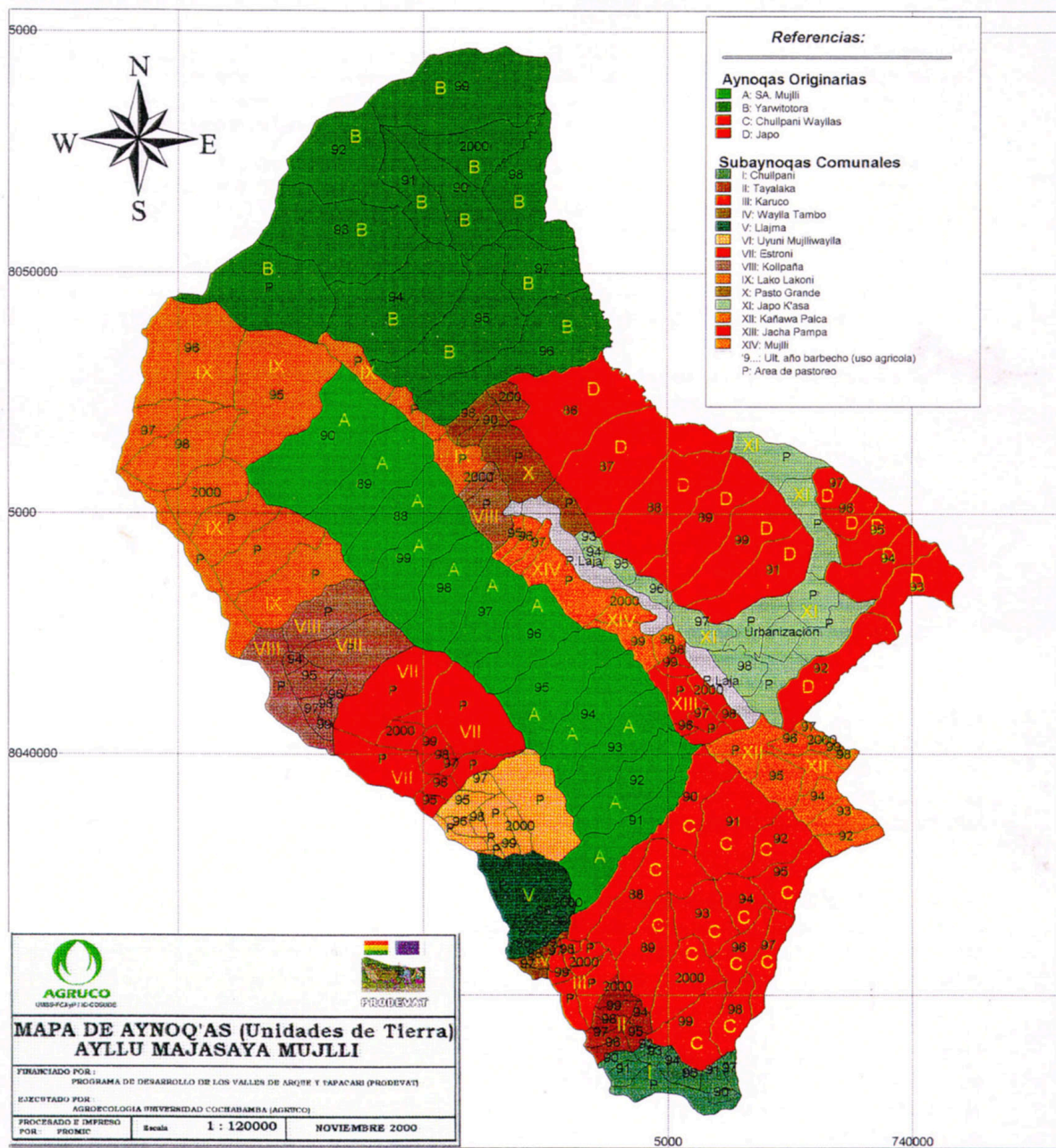
#### **4.1.9. Sistemas de producción en aynoqas a nivel del Ayllu**

En este territorio hace más de 11 años atrás la forma de manejo de la tierra eran las aynoqas. Este sistema de trabajo consiste en descansos largos por sectores con el fin de combinar el cultivo de productos con el pastoreo de los rebaños, es decir; se basan en un manejo integral del territorio y los recursos naturales donde se sincronizan y combinan ciclos agrícolas y de pastoreo.

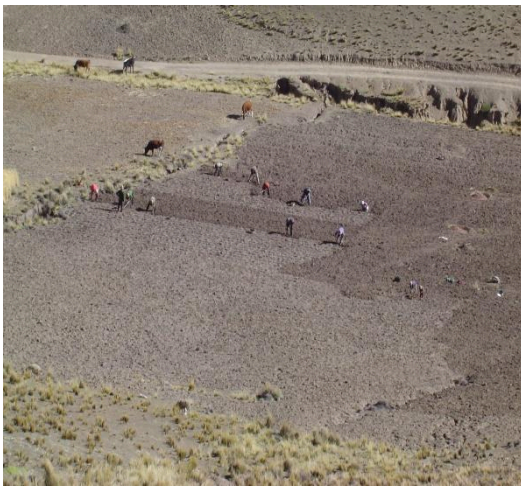
En realidad el sistema de trabajo tradicional de hace 11 años, es el sistema de las aynoqas donde participaban los comunarios de todo el ayllu, lo que quiere decir que hace 11 años existían cuatro sistemas de aynoqas para las 16 comunidades: Japo, Yarwitotora, Chullpani y Mujlli, los mismos que al interior se repartieron las parcelas de este a oeste en forma rectangular.

Después de un largo proceso y sufrir varios cambios el sistema de trabajo se mantuvo en sistemas de producción comunal más específicamente en aynoqas internas dentro de cada comunidad, durante tres años todas las familias cultivan en una sola aynoqa dejando en descanso las demás parcelas dispuestas para el pastoreo, de esa manera se produce un proceso rotativo de cultivo y pastoreo.

**Mapa 4. Sistema de producción de las cuatro aynoqas de hace 11 años atrás en el Ayllu Majasaya Mujlli.**



Fuente: AGRUCO (2000).



**Foto sistema de producción de aynoqas  
En la comunidad de Huayllatambo**

#### **4.1.10. Sistemas de producción parcelar a nivel del Ayllu**

Este sistema de producción se realiza al igual que en los sectores del área urbano donde cada parcela es usado según el criterio del dueño de la misma.

Sin embargo en el caso del ayllu Majasaya existen algunas comunidades y familias que ya no cumplen con el sistema de trabajo de las aynoqas, lo cual en la actualidad está

generando discusiones al interior del ayllu principalmente las comunidades que están en proceso de transición:

**Cuadro 9. Estado del proceso de saneamiento de las comunidades del Ayllu Majasaya**

<b>Comunidades en sistema de producción parcelamiento</b>	<b>Comunidades en sistemas de producción de aynoqas.</b>	<b>Comunidades en sistema de producción en transición.</b>
Japo	Chullpani	Qollpaña
Lacolaconi	Huaylla Tambo	Mujlli
Pasto Grande	Tayalaca	Estroni
Yarwitotora	Caruco	Uyuni
Tolamarca	Llajma	
Cañahui palca.	Jachapampa	

**Fuente:** Elaboración propia (2008).

Por tal motivo algunas de las comunidades iniciaron un proceso de división de las aynoqas para sus manejo familiar – individual, lo que lamentablemente ocasiona conflictos de tierras entre comunidades y así mismo conflictos al interior de cada comunidad. Para solucionar estos conflictos las diferentes comunidades que están en este proceso iniciaron saneamiento del territorio que hasta la actualidad no se llevo a concretar lo que significa que hoy hasta la fecha no existe tierras saneadas en el Ayllu Majasaya Mujlli según documentos del estado.

## **4.2. Factores que incidieron para la transformación del territorio**

### **4.2.1 Tipos de factores para la transformación**

Al hablar de transformación del territorio nos referimos en el caso de esta investigación a los tipos de sistema de producción (organización de la producción) en los que se trabaja ya sea parcelar o en sistema comunal (aynoqas).

Para ello los factores que influyeron son muchos, de los cuales se tomara los que son considerados los primordiales como: organizacional, productivo, social y espiritual.

#### **4.2.1.1. Organizacionales**

En la actualidad el Ayllu Majasaya Mujlli en la parte organizativa se encuentra constituido alrededor de una Central especial, compuesta por cinco Subcentrales y esto a su vez por comunidades que se encuentran dispersas en el territorio. (TCO del Ayllu Majasalla Mujlli 2007).

El factor organizacional es uno de los factores que ha influido bastante fuerte para el proceso de cambio en el sistema de producción de aynoqas a parcelación, debido a que la organización se fue debilitándose a nivel del ayllu y de las diferentes comunidades.

La influencia del sindicalismo en relación a la organización de las autoridades es un factor muy determinante para poder sentir el cambio y la influencia en las organizaciones de los que dirigen la comunidad, tal es el caso de las autoridades sindicales.

*“... Antes cuando trabajábamos en aynoqas para algunos el tamaño de tierra era más grande por que aprovechaban que el acceso a la tierra era por filiado y el que tenía más hijos hombres y mayores de edad sin importar que eran pocos en su familia, tenían más tierras que los que teníamos más hijos pero mujeres, eso no se respetaba por eso que había harta injusticia...”* (Don Naviel Terrazas, comunidad de Qollpaña, 34 años).

Esas diferencias llevan a que exista una división al interior de la comunidad al trabajar en sistema de producción de aynoqas, pero al mismo tiempo demuestra una mala organización de las autoridades, con ello ligado a una división parcelar en las comunidades de Lacolaconi y Qollpaña, al mismo tiempo que la estructura de los suelos de las comunidades favorecían como para realizar los cambios, en la comunidad de Lacolaconi en especial por tener una superficie extensa y además plana y no así mucho en el caso de la comunidad de Qollpaña.

Con respecto al sindicalismo en uno de los factores que influyo fuertemente en la división del territorio los mismos que motivaron para el proceso de cambio que se está viviendo en la actualidad. Frente a ello las autoridades tradicionales no tomaron ninguna represaría mas al contrario se fueron adaptando al cambio que se vivía lo que hasta hoy se puede observar por lo tanto se afirmaría que el rol que jugaron las autoridades tradicionales frente al ingreso del sindicalismo es mas de apaciguadores entre medio de discordias que se llevaba en las comunidades entre las bases.

#### **4.2.1.1.1. Políticas de Usurpación Territorial (Ley de Exvinculacion)**

A lo largo de la historia los Ayllus en Latinoamérica y en especial en Bolivia sufrieron grandes transformaciones estructurales, por su permanente actividad social, algunos inclusive llegaron a desaparecer durante el periodo colonial y republicano, particularmente en los años 1867, en el que sufrieron un gran desgaste durante la dictadura del General Melgarejo quien no solamente cedió territorios a Chile y Brasil sino que en los años 1868, declaro que los territorios de las comunidades nativas y ayllus, pertenecerían al Estado, una clara usurpación que después seria apoyada por la ley de la "Ley de Ex vinculación". El gobierno de ese entonces, decidió apoderarse y vender estos territorios a fin de cubrir su deuda externa, este proyecto evidentemente atacaba la posesión del territorio por las comunidades tradicionales, frente a estas políticas los indígenas decidieron enfrentarse de manera determinante en muchas oportunidades contra el ejército boliviano, donde perecieron más de 650.000 indígenas. (San Martin J. 1997).

La ley de Ex vinculación buscaba "modernizar" la producción agropecuaria del país, mediante la disolución de los ayllus y su reemplazo por un nuevo régimen, el del "capitalismo agrario", en los términos de la época, esta transformación del sector rural debería ser la contraparte de la gran minería exportadora y se suponía que iba a poder competir con los productos alimenticios importados. Es por todo ello que el Ayllu llega a tener una organización muy estructurada después de esos sucesos que marcaron en su historia.

Este hecho tan trascendental en las épocas de 1867 fue donde por primera vez en todo el Ayllu se hablo de una parcelación al tiempo de que el gobierno buscaba modernizar la producción agropecuaria por lo tanto el impacto por esas épocas era positivo bebido a que la organización política era más estructurada lo que hoy en la actualidad se observa que el sindicalismo esta debilitándose lo que hoy permite el mayor fortalecimiento del sindicalismo.

#### **4.2.1.1.2. Incidencia de la organización sindical**

El sistema de organización sindical, ingresa en la forma de vivencias del Ayllu Majasaya, después de la Primera Reforma Agraria realizada en el año 1953, con la revolución de 1952. Esta nueva dinámica organizacional, intenta poco a poco desplazar a la organización tradicional pero que a lo largo del tiempo logran coexistir ambas en la planificación estratégica de sus actividades productivas y su búsqueda constante de nuevas alternativas de desarrollo para los habitantes de la zona.

En este proceso de parcelación y sindicalismo, los actores principales son las personas que forman parte de las personas que están ligadas a la migración hacia los chacos de Chapare donde el sindicalismo y las propiedades individuales son partes de su propia organización estructural, los mismos que después de un tiempo de formar parte de esa vivencia , al regresar al ayllu incentivan al planteamiento del sindicalismo e incluso a imponer las normas que se deben atribuir en las reuniones, por ejemplo el de cobrar multa a los integrantes de la comunidad que por algún motivo no participen de las reuniones comunales en fechas fijadas.

#### **4.2.1.1.3. Inseguridad en la posesión de títulos de propiedad dentro del Ayllu (documentación)**

En las asambleas o reuniones que se llevaban a cabo en las diferentes comunidades, se podía notar la inseguridad en la posesión de las tierras comunales, debido a que existieron algunos intentos de usurpación de tierras, como se daba históricamente mas hoy en la actualidad los comunarios se sienten más seguros de su propiedad. Junto a ello se vivía la presencia de mestizaje y criollismo quienes cuestionaban sus roles y los que haceres en la organización del ayllu.

*“cuando había reuniones esas temporadas yo era jovenzuelo mi papa era tata jilaqata discutían harto en las reuniones sobre lo que se querían apoderar los ricos de las tierras del ayllu. Uno nomás quería ser el dueño de todas las tierras del ayllu”* (Don Juan Tomas, 65 años, Huayllatambo que realizo todos los cargos).

Esto a fin de apoderarse y crear una propiedad de las tierras tradicionalmente indígenas, por lo tanto buscaron una estrategia ideológica al problema indígena, por lo tanto la solución emerge de las filas mestizas del Movimiento Nacionalista Revolucionario (MNR). Casualmente y aprovechando la situación, emerge el contexto nacional respondiendo al abuso del colonialismo tradicional por lo que en 1952 a la cabeza de una masiva insurgencia popular, el partido del MNR estuvo obligado a nacionalizar las minas y además decretar una Reforma agraria que prometía entregar las tierras de las haciendas a los colonos y distribuir las “tierras usurpadas” a los Ayllus.

#### **4.2.1.1.4. Falta de organización territorial**

Se sabe que históricamente, que el Ayllu Majasaya conserva los títulos de propiedad de su territorio, que viene desde las visitas del Toledo después de 1646, dos siglos después de la llegada de los españoles. Toda esta situación de tenencia de tierras fue ratificada en justicia por la Reforma Agraria del 1953, durante la presidencia de Víctor Paz Estensoro. Es por ello que los dirigentes de esta organización originaria ostentan su propiedad, aunque ahora en la actualidad después de muchos años se encuentra afectada en sus límites, situación que les obligo a buscar otras alternativas para sanear sus tierras comunales de origen (TCO).

*“Pienso que desde que ha llegado las leyes de saneamiento INRA nos hemos metido en problemas”* (Don Santiago Cruz, comunidad de Llajma).

Por tal motivo los trabajos de saneamiento iniciaron el mes de junio del 2002 con dinámicas de encuentros y tratativas en talleres con las comunidades involucradas en este proceso de saneamiento. Posteriormente la identificación de los mojones con cemento para luego realizar la medición perimetral del territorio con equipos necesarios como GPS, para finalmente el INRA solo realizara una inspección y evaluación del proceso de saneamiento.

Al ver que no se pudo concretar lo planificado por ley la Reforma Agraria del 53 que reconoce las tierras comunitarias de origen, pero les empuja a un despiadado minifundio que se estima que en 50 años disminuye la propiedad por la sucesión hereditaria.

Posteriormente la ley 1715 de mejora a la Reforma Agraria promulgada en los años 1996 (denominada ley INRA) desde antes de su concepción ya había suscitado algunas controversias legales y sociales perjudiciales para el proceso del saneamiento. Todas estas falencias de la ley INRA que indicaba **“la tierra es para todos los Bolivianos”**, permitieron que hasta el momento no cumpla con las metas propuestas.

#### **4.2.1.1.5. Recursos económicos en el proceso**

Sin embargo pese a las deficiencias que se mencionaron anteriormente del regulador, en el proceso de saneamiento, muchos sectores en especial el Ayllu optaron por el saneamiento de las tierras con sus propios recursos, sabiendo que la ley 1715 indica que es gratuito.

Por lo tanto el Ayllu Majasaya Mujlli determino delimitar su territorio, con la ayuda del INRA o sin ella, para quedar en paz con sus vecinos y la presión interna comunal. Al no conseguir ayuda financiera de parte del INRA la Consultora Collazos se adjudico este trabajo animándose a financiar todo el proceso que le costaría aproximadamente 36 mil dólares y con eso se pretendía dar soluciones al saneamiento en áreas de conflicto y dar derechos propietarios a las 16 comunidades, aunque en la actualidad aun se vive con todos esos conflictos, con sectores que ayudan al proceso con la parcelación de sus tierras. Pero para

algunas comunidades les es muy difícil dividirse debido a la estructura física del terreno y otros actores que se analizan en este trabajo de investigación.

#### **4.2.1.2. Productivos**

Por los diferentes tipos de cultivos y microclimas que existe en el Ayllu, el aspecto productivo es uno de los factores de mucha importancia para el proceso de cambio; para la supervivencia y permanencia de las familias en las comunidades y en especial para determinar el tipo de sistema de producción.

Es por ello que existen sectores de las distintas comunidades donde la producción de los diferentes cultivos ha disminuido en gran manera tanto en la calidad y en número de variedades del lugar debido a que existen variedades introducidas ajenas del microclima que existen en el ayllu, a causa de falta de agua y sistemas de riego por el mismo tiempo cambiante en sus etapas (estaciones climáticas), ya que la comparación de antes no es fijo.

*“...si me reparten mis tierras dejo tranquilo y me voy a la ciudad a trabajar, mis tierras ahí se van estar nadie me lo va tocar...”* (Gregorio Villca, 19 años, comunidad de Huyllatambo).

Por lo tanto es un factor determinante para analizar el sistema de producción y en la mayoría de las comunidades optan por el sistema parcelar, por ser una forma de trabajo más independiente donde el dueño de la parcela decide cultivarlas o no sus tierras aunque existe una norma comunal que indica que si el dueño de las tierras no cultiva en sus parcelas durante por lo menos dos años esta serán devueltas a la comunidad.

*“... a comparación de nuestros abuelos la producción ha bajado harto porque todo ha cambiado, las lluvias no caen cuando tiene que caer, cualquier rato llega la helada y todo el cultivo lo quema...”* (Bonifacio Villca Nina, Alcalde de Huayllatambo, 56 años).

Por los testimonios que vierten los diferentes comunarios, realizando un análisis se determino que el rendimiento de producto era mayor en sistema de producción de aynoqas, sin obviar la presencia de instituciones que permiten que el rendimiento de los diferentes cultivos y en especial de la papa perdure y mantengan mayor rendimiento.

Pero, actualmente estas bajas de rendimiento y calidad no solo son en los diferentes cultivos que se producen sino también en las crías de llama, ovejas y en algunos casos del ganado vacuno (bueyes), aunque en la mayoría aumentaron debido a que existe una mayor explotación de las áreas productivas.

Para una mayor comprensión de cómo influye el factor productivo para determinar el sistema de producción en las diferentes comunidades de todo el Ayllu desglosaremos este factor en otros miembros que consideramos muy importante.

Al mismo tiempo que influye de gran manera el uso y acceso a la tierra del cual hablaremos más adelante.

#### **4.2.1.2.1. Escasez de Terrenos y Migración**

Lo que es normal en una población el incremento de la misma, es uno de los factores determinantes para influir en el estado en el que se encuentra el Ayllu Majasaya esto se puede ver en los matrimonios de jóvenes y en las fiestas que realizaban de las capillas.

*“nuestra aynoqa era grande y poco a poco por el número de integrantes de la familia se iba reduciendo”.* (Don Pánfilo Sánchez, 43 años, comunidad de Mujlli).

*“los jóvenes que se casaban hacían sus casas en nuestros terrenos que nos pertenecía por que no había muchas tierras”.*

Al existir un aumento de la población en el proceso de la parcelación y del trabajo comunal en aynoqas la tierra no era suficiente para el abastecimiento y sobre vivencia de las familias por lo tanto existe un efecto secundario que es la migración en busca de mayores ingresos económicos.

*“... ya nos hemos modernizado, sembramos mas para mejorar ingresos económicos...”* (Don Edwin Choque, 19 años, comunidad de Mujlli).

Por lo tanto para compensar la caída de ingresos económicos en la economía campesina, los pobladores desarrollan diferentes estrategias con la finalidad de incrementar sus ingresos. La migración temporal a las grandes ciudades, es la que más se practica actualmente. Aunque en los últimos años la mayoría de los jóvenes se inclinan por una migración definitiva como la única solución a los problemas que tienen las comunidades.

#### **4.2.1.2.2. Baja producción a nivel del ayllu**

Para este factor es muy determinante el clima, sus variaciones debido a que desde hace años atrás ha cambiado mucho, dependiendo el sector y el clima que presenta el mismo Ayllu por lo que el criterio de análisis es muy amplio en este factor.

Así mismo implica muchos factores internos y externo, para este proceso de cambio por los que la gente prefirió dividir las aynoqas, factores como la baja producción era muy baja, el transporte era muy lejos, etc.

*“... desde que nos hemos parcelado las variedades de papa han aumentado junto a los tipos de pastos antes no teníamos tholas ahora tenemos en todas partes...”* (Don Samuel, Hilacata, 24 años, de la comunidad de Japo).

*“... antes había harta helada ahora por eso nos hemos ido a la ciudad...”* (Don José Sánchez, 36 años, dirigente de la comunidad de Mujlli).

*“...el tiempo ahora ha cambiado la lluvia es fuerte y produce más erosión...”* (Don Juan Carlos, comunidad de Lacoconi).

Dentro del factor productivo otros factores que influyen mucho en el cambio de sistema de producción, en especial para el sistema parcelar es el medio de transporte, la distancia de trabajo en sistema de producción de aynoqas debido que en realizar todo ese recorrido implicaba mucho tiempo y a veces no llegaban a sembrar todo lo que tenían como semilla, aunque se consideraba que la producción era de un rendimiento bueno además de que cuando llegaban a las parcelas ya estaban trabajadas por otras personas.

#### **4.2.1.2.3. Religiosidad y Espiritualidad.**

El ingreso de las religiones al Ayllu data casi desde las temporadas del sindicalismo donde comenzaron los cambios de la estructura de los sistemas de parcelamiento. El impacto de la llegada de las iglesias junto a sus ideologías estaba marcada con ideologías de partidos políticos tradicionales que al mismo tiempo de impartir la religión impartían la ideología del partido que le permitía estar en la gestión.

*“.... cada uno se hacia su propia capilla y su propia religión y ellos han hecho perder las autoridades tradicionales, ha salido como una ley de la religión de hacer perder a los originarios, llegaron las religiones influenciados por los partidos políticos MNR, MIR...”* (Don Marcelino Choque, 43 años, Sec. de Relaciones de Mujlli).

*La manera de cómo ha influido la religión en el proceso de parcelación es mas el aspecto ideológico al impartir sus puntos de vista en sus diferentes actividades religiosas, además de hacer perder algunas costumbres y tradiciones culturales lo que hace que algunos comunarios se sientan relegados de algunas actividades tradicionales de su comunidad.*

El factor espiritual influye de gran manera para la determinación del tipo de sistema de producción debido a que antes el grado de fe en las creencias andinas era más respetado y

además unía en actividades sociales casi a toda la comunidad. Por ejemplo en el mes de Noviembre la fiesta de San Andrés donde el Jilaqata organizaba el ayuno comunal, se hace un ritual a la virgen, wilancha con cordero.

Según Arze R (2005) en tiempos preincaicos, los pueblos étnicos andinos tenían basada su vida religiosa en el culto a sus antepasados muertos. Por este motivo, sus cuerpos eran tratados como objetos sagrados *wak'as*, se los momificaba y se los inhumaba con sus riquezas y propiedades individuales, ya que se les consideraba como protectores del pueblo. Esto se fundamenta en la creencia de que los espíritus de los muertos desempeñan un papel activo y crucial en el mundo de los vivos.

Ahora en la actualidad con la influencia de las religiones Evangélicas y sectas como las de Fe Bahai las diferentes costumbres y creencias en la pachamama, etc. Ya no son practicadas es decir están desapareciendo.

*“... cuando creíamos en la pachamama (madre tierra) o en el sol la producción era menos, los animales se morían, éramos maldecidos. Ahora que creemos en Dios estamos mejor la producción ha aumentado los animales se enferman muy poco....”* (Tomas Juan, comunidad de Huayllatambo, 65 años, realizo todos los cargos).

Aunque se considere que es un factor que no ha influido mucho para el proceso por el que está pasando el Ayllu, de alguna manera es un factor que permitió que existan separaciones entre comunidades y familias. Además de que se consideraba que las religiones existentes en la actualidad en el Ayllu entraron con visiones de partidos políticos tradicionales en vigencia de la época.

Según los resultados que se pudo obtener de diferentes personas en los talleres de validación realizados en el Ayllu indican:

- *Cada uno se hacia su propia capilla y su propia religión y ellos han hecho perder las autoridades tradicionales.*
- *Ha salido como una ley de la religión de hacer perder a los originarios.*

- *Llegaron las religiones influenciados por los partidos políticos MNR.*
- *Aparecieron hartas religiones.*
- *Las religiones no respetan las capillas y las autoridades.*

Pero sin embargo la vida espiritual de los pobladores del ayllu no ha sido influida directamente para la discusión de las aynoqas y la desestructuración del territorio comunal.

#### **4.2.1.2.4. Otros factores**

La influencia de factores externos como los de la ciudad, la ley INRA que es bastante notorio, la religión, las instituciones, etc. estos factores influyen en especial en el ámbito de los ingresos económicos, culturales en el aspecto de la tenencia de tierras propias como en las ciudades lo que se nota en gran manera en la migración de los comunarios hacia las ciudades de Santa Cruz, Cochabamba, Oruro, etc.

La economía está ligada a uno de los factores que también son muy determinantes para que exista un abandono de la comunidad, al mismo tiempo está ligada al número de componentes de las familias en las comunidades siendo estas un promedio de cinco a seis.

#### **4.2.1.3. Uso actual de la tierra**

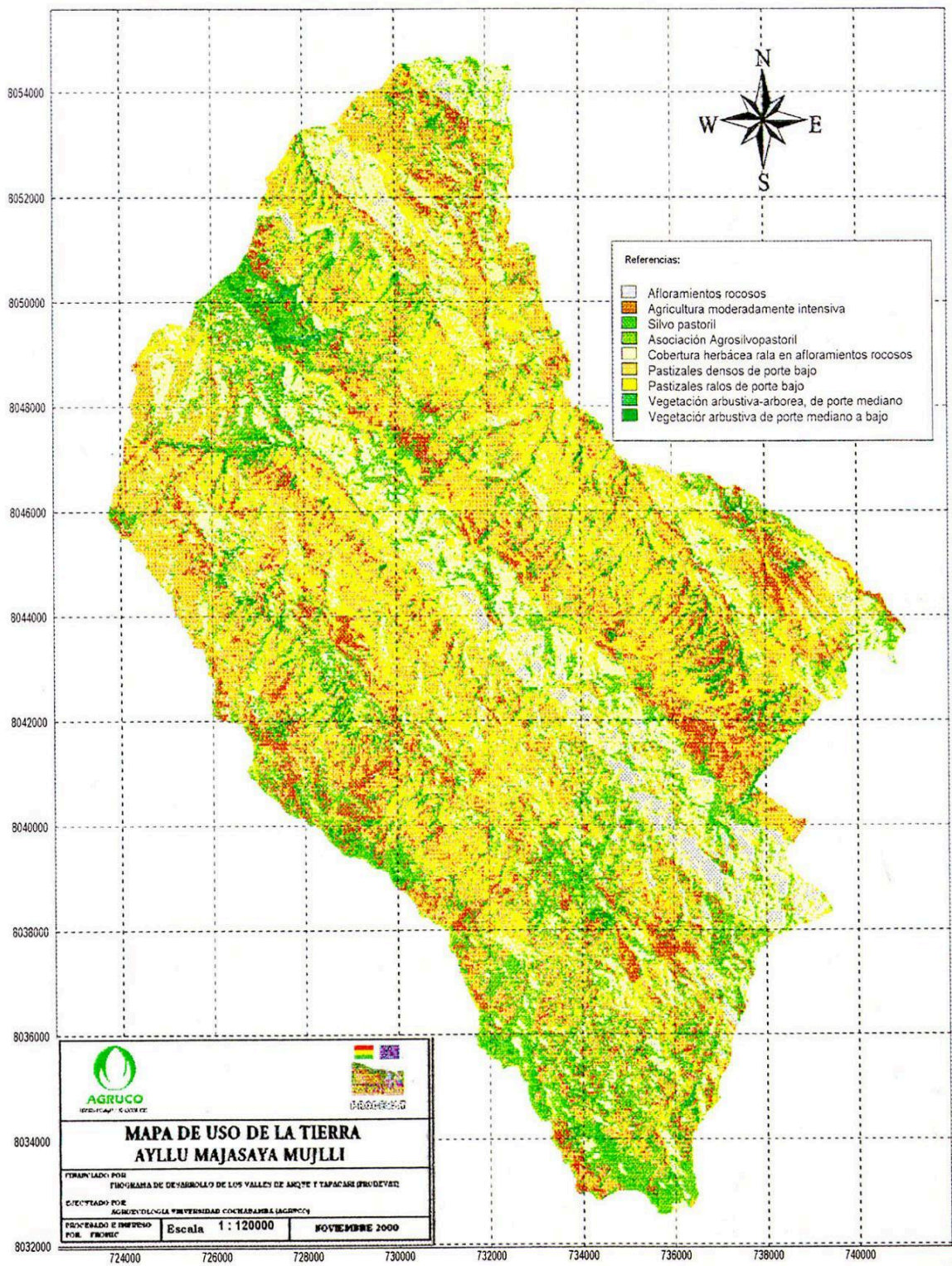
La forma de uso actual de las tierras en el ayllu Majasaya Mujlli depende mucho de la situación geográfica y el sistema de producción actual que se realiza en las diferentes comunidades caso, considerando que para tener el tipo de sistema de producción uno de los principales factores que influye es el tipo del espacio geográfico de cada comunidad ya que algunas son geográficamente ondulados y rocosas y otras más planas.

El uso actual que se da a las tierras en las comunidades caso, es de acuerdo al tipo de sistema de producción, aclarando que no influye en los diferentes tipos de cultivos que se producen, ni mucho menos en las variedades, esto debido a que sin importar el tipo de sistema de producción que se tenga, los cultivos y las variedades aun se mantienen, pero si influye en su rendimiento de producción en los diferentes cultivos que se producen en el lugar, debido a que

los microclimas que son requeridos por los cultivos no son óptimos, pero si se encuentra el microclima en otras comunidades.

Para tener una idea de comparación del uso actual con los de hace ocho años atrás el siguiente mapa muestra el uso del suelo que se practicaba esto considerando que el sistema de producción por los años 2000 era en general sistema de producción de aynoqas.

**Mapa 5. Uso del suelo en el ayllu Majasaya Mujlli año 200**



Fuente: AGRUCO (2000).

#### 4.2.1.3.1. Sistema de producción en Aynoqas caso Huayllatambo.

Las aynoqas son tierras comunarias destinadas para el manejo de cultivo de forma rotativa. Es un sistema de cultivo que tiene muchas ventajas en el Ayllu Majasaya Mujlli, pues permite manejar los riesgos, dar descanso a la tierra, producir diversos productos. (TCO. 2007).

En la comunidad de Huayllatambo, las tierras se trabajan en sistema de producción de aynoqas lo que quiere decir que el uso actual que se da a las tierras productivas es del sistema de producción comunal lo que implica que existe una rotación de cultivos en las diferentes parcelas de las aytas. Esta rotación de cultivos consiste en producir el primer año, el cultivo de papa, posteriormente el siguiente año producir en la misma qaypa granos quinua, trigo, avena, etc. para culminar el último año produciendo en la misma qaypa cebada o avena forrajera, etc. Así posteriormente recorrer por todas las áreas de producción de la comunidad.

Sin olvidar que al mismo tiempo de que cada familia tiene una pequeña parcela de producción en el lugar donde está situado su vivienda, en el cual también practican la rotación de cultivos. Así también no debemos olvidar que existe áreas de pastoreo, en esta comunidad son áreas determinadas para el pastoreo libre de las diferentes familias.

Para mayor aclaración de acuerdo al mapa N° 3 muestra el % y uso del suelo que daba por entonces.

**Cuadro 10. Porcentaje de uso del suelo de 10 años atrás en Huallatambo**

<b>Uso del suelo 1998</b>	<b>%</b>
áreas de pastoreo	35 %
áreas cultivables	40 %
áreas no cultivables	10 %
áreas comunales	5 %

áreas de asentamiento familiar	10 %
<b>total</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Elaboración propia 2008, en base a entrevistas realizadas a autoridades competentes.

A comparación de los anteriores resultados se pueden ver con los siguientes datos, para tener una idea de comparación en el cambio que se sufrió hasta la actualidad en el sistema de producción de aynoqas.

**Cuadro N° 11:** Porcentaje de uso actual del suelo en Huayllatambo

<b>Uso del suelo 2008</b>	<b>%</b>	<b>Resultado</b>
áreas de pastoreo	27 %	a disminuido
áreas cultivables	45 %	a aumentado
áreas no cultivables	8 %	a disminuido
áreas comunales	10 %	a aumentado
áreas de asentamiento familiar	10 %	se mantiene igual
<b>Total</b>	<b>100%</b>	

**Fuente:** Elaboración propia 2008 en base a observación propia en recorridos por la comunidad.

En el cuadro anterior se muestra la distribución de los suelos tanto en su uso, esto a nivel de sistema de producción de aynoqas en todo el ayllu, esto debido a que el sistema de aynoqas ya no se practica a nivel del Ayllu, solo a nivel comunal.

Las diferencias que se presentan en las áreas de pastoreo o áreas no cultivables es porque la cantidad de ganado ha disminuido de gran manera esto porque la superficie de pastoreo que se requiere para dicha actividad es grande, además que existe una mayor área de explotación, esto debido a que el sistema de producción ya no es a nivel de todo el ayllu.

En cuanto al incremento de las áreas cultivables y áreas comunales, es debido a que el número de integrantes en el sistema de producción a nivel comunal a pesar que es relativamente igual existe una mayor explotación de las áreas de producción, al mismo tiempo de que se repartieron las tierras que estaban en descanso de las otras comunidades que dejaron las parcelas en la comunidad de Huayllatambo.

*“.....a comparación de hace 10 años la producción ha disminuido porque antes las tierras descansaban más tiempo, además que podíamos tener toda variedad de papa dulces, picantes y otros, mientras ahora solo tenemos las variedades que mejor rinden en la comunidad.....”* (Esteban Huanta, 37 años, Lacolaconi).

Lo que significa que los diferentes tipos de variedades producen en las diferentes comunidades pero su rendimiento es bajo, lo que muestra que no es rentable ni para el consumo propio.

#### **4.2.1.3.2. Sistema de producción parcelar caso Lacolaconi.**

En las tierras donde se están trabajando bajo es sistema parcelar están siendo usadas de acuerdo al criterio y al conocimiento de las personas.

En la comunidad de Lacolaconi el uso actual de la tierra es privado por el tipo de sistema de producción que es parcelar, donde cada propietario de las tierras está limitado su área de esparcimiento y de trabajo en una superficie de 42 has. Lo que significa que en esa superficie debe distribuir sus áreas de producción áreas de pastoreo y otras actividades.

El uso actual que se da al interior de las 42 has. Es a criterio de cada propietario, pero por lo general el manejo lo realizan igual que en el sistema de producción de ayanoqas realizando una rotación de cultivos, lo que significa que el primer año se cultiva papa, posteriormente el siguiente año se produce en la misma parcela granos como quinua, trigo, etc. para culminar el último año produciendo cebada o avena forrajera, para consumo del ganado, lo que se muestra un cambio a diferencia del manejo de ayanoqas ya no existe aytas sino solo parcelas separadas y además que el tamaño de la área cultivable es más grande que el área de pastoreo por lo

tanto la cantidad de ganado en todas las especies ha disminuido esto como efecto secundario del proceso de la parcelación.

*“.... la mayoría de nosotros manejamos nuestras tierras como si fueran aynoqas, rotamos por las 42 has. cultivando, solo que el tiempo de rotación es menos, tal vez eso puede influir para que la tierra este cansado y no produzca bien.....”* (Don Juan Carlos Paxi, Jilacata de Lacoconi).

El cuadro siguiente muestra en porcentajes el uso actual de las tierras en el interior de las 42 has. en sistema de producción parcelar del mismo que los datos se obtuvieron mediante una entrevista cuantitativa no estructurada al jilaqata de la comunidad.

**Cuadro 11. Porcentaje de uso actual del suelo en Lacoconi a nivel comunal**

<b>Uso actual del suelo 2008</b>	<b>%</b>
áreas de pastoreo a nivel comunal	5 %
áreas cultivables en repartición de las 42 has.	52 %
áreas no productivas	10 %
áreas de asentamiento familiar	se refieren a las casas o viviendas que donde se asentaron antes, que era aproximadamente un 8 % de las tierras a nivel de toda la comunidad.
áreas de producción familiar	Hace diez años atrás el asentamiento familiar era un 15 % nos referimos a las parcelas destinadas a la producción, dentro la cual cada familia decidía el cultivo a sembrar.
áreas comunales	Están establecidas de acuerdo a las necesidades de los diferentes servicios de la comunidad eso es un

	10 % de las tierras a nivel de toda la comunidad.
<b>total</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Elaboración propia en base a entrevistas y recorridos por la comunidad junto a las autoridades tradicionales ligados a la producción, 2008.

**Cuadro 12. Porcentaje de uso actual del suelo en Lacolaconi a nivel familiar (de las 42 has.)**

<b>Uso actual del suelo 2008</b>	<b>%</b>
áreas de pastoreo familiar	15 %
áreas cultivables	47 %
áreas no productivas	10 %
áreas de asentamiento familiar	Siguen viviendo en la actualidad en los lugares donde se asentaron antes, que es aproximadamente un 8 % de las tierras a nivel de toda la comunidad.
áreas de producción familiar	En esta comunidad a pesar del parcelamiento se tiene un 20 % considerable destinada a la producción dentro la cual cada familia tienen su parcela de aproximadamente 3000 m <sup>2</sup> .
<b>total</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Elaboración propia en base a entrevistas y recorridos por la comunidad, 2008.

Viéndolo desde el punto de vista de que es un factor que provoco la parcelación podría ser también un efecto, que fue causado por la parcelación, realizando un análisis los datos que se pueden ver la estructura en cuanto a las áreas de comunales y áreas de asentamiento familiar la variación casi es la misma debido a que la cantidad de familias a incrementado relativamente poco.

#### **4.2.1.3.3. Comunidades en proceso de parcelación caso Qollpaña**

La comunidad de Qollpaña está en un proceso de parcelamiento el uso actual de la tierra es de acuerdo al sistema de producción al que lo denominan parcelar aunque es un caso especial porque en la actualidad trabajan según el área donde están ocupando en la comunidad es decir aun no se tiene definido las 42 has. Donde le pertenecerá a algún comunario en especial por lo tanto dentro de la comunidad existen sectores de la comunidad donde por acuerdo de las familias aun trabajan en aynoqas mientras otros sectores trabajan en sus parcelas familiares de acuerdo al lugar donde están situados sus casas.

*“... A comparación de hace 10 años no sabemos cómo será la producción porque todavía no estamos viendo ese cambio, claro que de otras comunidades ya hemos visto pero creo que es bueno porque nuestros animalitos no se pierden y además que la tierra ya no descansa lo que descansaba antes...”* (Leonardo Terrazas, comunidad de Qollpaña, 32 años).

Analizando el testimonio de Don Leonardo se deduce que desde su punto de vista la parcelación es mala debido a que baja la producción del ganado y el uso del suelo es usado de mala manera lo que repercute en una baja producción.

#### **Cuadro 13. Porcentaje de uso del suelo en Qollpaña**

<b>Uso del suelo 2008</b>	<b>%</b>
áreas de pastoreo	31 %

áreas cultivables	33 %
áreas no cultivables	9 %
áreas comunales	12 %
áreas de asentamiento familiar	15 %
<b>Total</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Elaboración propia 2008 en base a entrevistas y recorridos por la zona.

Este cuadro según testimonios realizados presenta una diferencia abismal en cuanto a las áreas que se estima que ocupaban hace diez años en cuanto a las áreas de producción y pastorea esto debido al proceso de cambio por el que están pasando en la actualidad.

#### **4.2.1.3.4. Formas de acceso a la tierra, antes de la parcelación a nivel del Ayllu.**

Las diferentes formas de acceso al uso de la tierra antes de la parcelación son las mismas que se tenía con algunas formas de acceso que en la actualidad no se practica:

**Por purumas** que es una forma de acceso a la tierra donde nunca fueron cultivadas y la repartían las autoridades ahora en la actualidad con los cambios que se está viviendo y el proceso de la parcelación en un medio de acceso a la tierra que ya no se practica.

**Por herencia** que consiste en la sucesión de tierras de padre a hijos, actualmente es la forma más común de acceso a las tierras ya sean en sistema de producción de aynoqas o parcelar.

**Por intercambio** consiste en un intercambio de terrenos, uno cercano a la casa por otro más lejos, quedando de acuerdo entre dueños de las tierras, esta forma de acceso a la tierra hoy en la actualidad ya no se ve dentro del Ayllu Majasaya debido al proceso de parcelación y las diferentes divisiones que se vive.

**Por litigio** esta forma de acceso a la tierra lleva consigo una serie de problemas en las que generalmente son por causa de una apropiación de terrenos abandonados ajenos, por barbechos de tierras ajenas, etc. esta forma de acceso en la actualidad no se practica a debido al proceso de parcelamiento que se vive.

**Por compras** es una forma de acceso a la tierra en la que internamente se podría arreglar entre interesados, aunque ante las leyes es legitimo en la actualidad es una forma de acceso a la tierra que no se practica debido a que las tierras no están saneadas.

**Por apropiación de parcelas ajenas** es una forma de acceso que en la actualidad se practica debido a la dejadez de los terrenos (migración) ya sean en sistema de producción parcelar o aynoqas, donde el sindicato se apropia para luego hacer la redistribución.

**Por parcelas compartidas** es una forma de acceso a la tierra más conveniente para los hijos donde trabajan en las tierra de sus padres para uso y consumo de ellos sin que en padre allá repartido la herencia y además en hijo sea casado o mayor de edad. Esta forma de acceso a la tierra es frecuente en las comunidades donde se realizo esta investigación principalmente en la comunidad de Huayllatambo.

**Por compañía y préstamos** son formas de acceso que en la actualidad de perdió por completo debido a las divisiones y parcelamiento que se vive en la actualidad en el Ayllu.

#### **4.2.1.4. Tipos de rotaciones practicadas en las aynoqas**

##### **4.2.1.4.1. Rotación de cultivos**

El rendimiento de los cultivos depende mucho del manejo y la conservación de los suelos que se realiza con las tierras.

La rotación que se practica en las diferentes aynoqas es del tipo: papa – granos – forrajes, que se manejan en forma secuencial en las denominadas aytas, es decir que en cada Aynoqa se

cultiva por separado solo papa, granos y forrajes, de manera que las aytas y aynoqas van rotando secuencialmente en sentido contrario al curso del río (Tapia N. 2002).

La rotación de cultivos en el ayllu por lo general es el mismo sin importar si la comunidad estén trabajando en sistema de producción parcelar o sistema de producción Aynoqas:

- **El primer año (Choqueyapi)**

**Papa;** de acuerdo al clima en la zona y al rendimiento del producto puede ser dulce o amarga en las comunidades de Huayllatambo y Qollpaña producen más papas dulces y en la comunidad de Lacolaconi producen más papas Amargas. Sin obviar lo anteriormente expuesto, podemos señalar que en las diferentes comunidades se produce todos los cultivos pero de acuerdo a la zona presentan un potencial en un solo tipo ve variedad de los cultivos.

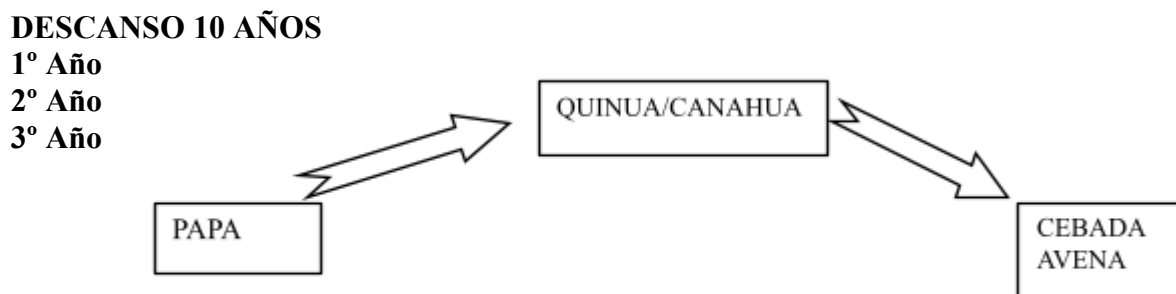
- **El segundo año (Kanana “callpa canana”)**

**Quinoa y cañahua;** estos cultivos se siembran en las mismas parcelas donde se sembraron el primer año papa; se siembran según el criterio del productor aunque es un factor determinante para ello los precios en el mercado.

- **El tercer año (Cebad hallpa)**

**Cebada o avena forrajera;** siembran estos cultivos con el propósito de proveer alimentación para su ganado ya sea vacuno, ovino o camélidos las temporadas de cosecha son los meses de abril-mayo.

**Figura 4. Tipo de rotación de cultivos, en parcelas ubicadas en sistema de producción de aynoqas**



**Fuente:** Elaboración propia en base a Blanco T. (1992).

#### **4.2.1.4.2. Cultivos actuales**

Los cultivos que se producen en el Ayllu Majasaya Mujlli son cultivos que se adecuan a la producción de cultivos de los Andes tales como: papa (*solanum tuberosum*), oca (*oxalis tuberosa*), quinua (*Chenopodium quinoa*), cañahua (*Chenopodium pallidicaule*), cebada (*Hordeum vulgare*) y avena (*avena sativa*), trigo (*triticum aestivum*), etc. remarcando que en la actualidad por la influencia de instituciones con proyectos ligados a la conservación de suelos y apoyo en la producción se tiene algunos cultivos no propios del Ayllu Majasaya Mujlli como cultivos de cebolla (*allium cepa*), haba (*vicia faba*) y otros, plantas forestales en invernaderos como el eucalipto (*eucalyptus globulolus*), pino (*pinus radiata*), etc. aunque en pequeña cantidades.

Aunque no esta considerado como cultivo pero son plantas forestales del lugar la kewiña (*polylepis incana*) y la kiswara (*Buddleia sp*).

En las comunidades de Huayllatambo, Qollpaña y Lacoconi, se cultivan todos los cultivos que se menciona anteriormente de acuerdo al clima y la situación geográfica, remarcando la influencia de las instituciones como AGRECOL promueve la producción de cebolla orgánica en la comunidad de Huayllatambo y gracias a la influencia de AGRUCO en la agroforesteria y uso del suelo se crea microclimas que permiten la producción de diferentes cultivos en todas las comunidades del Ayllu.

#### **4.2.1.4.3. Superficie por cultivos**

Según la situación de los procesos de cambio en los sistemas de producción, las superficies por cultivo a nivel general es muy variado no es una superficie (área) fija o establecida por la comunidad.

**a): Caso Huayllatambo**

En el caso de las comunidades que trabajan en sistema de producción de aynoqas las tierras que se cultivaran se encuentran dependientes del tamaño de área cultivable que se encuentre para toda la comunidad.

En el caso de la comunidad de Huayllatambo el área de producción por cultivo está limitada a la cantidad de titulados que son 22 familias, por lo tanto es muy distinto a las comunidades donde el sistema de producción el parcelar.

**Cuadro 14. Superficie productiva por cultivo de la comunidad de Huayllatambo**

Área	Superficie (Has.)
Área de producción comunal	7 has.
Papa	3 has.
Quinoa	1 has.
Cebada	2 has.
Cebolla	1 has.
Oca	$\frac{3}{4}$ has. (no es tan representativo)
<b>Total</b>	<b>14.75 has.</b>

**Fuente:** Elaboración propia 2008 en base a entrevistas y observación propia en recorridos por la zona.

Según testimonios recogidos de la comunidad se determina que la superficie que actualmente se está cultivando es menor de lo que era hace 10 años por tener una aynoqa que pasaba por las tierras productivas de todas las demás comunidades componentes de la aynoqas.

**b): Caso Lacolaconi**

En el caso de las comunidades que trabajan en **sistema de producción parcelar** las tierras y las superficies por cultivo que se producen se encuentran dependientes del criterio del dueño de las 42 has. como en el caso de la comunidad de Lacolaconi.

**Cuadro 15. Superficie productiva por cultivo de la comunidad de Lacolaconi**

Área	Superficie (Has.)
Área de producción comunal	43 has.
Papa	13has.
Quinoa	6 has.
Cañahua	4 has.
Cebada	10 has.
<b>Total</b>	<b>76 has.</b>

**Fuente:** Elaboración propia 2008 en base a datos estimativos de entrevistas y recorrido por la zona.

Estas superficies de producción son más grandes y extensas a comparación de las superficies que tenía a comparación de trabajar en sistemas de producción de aynoqas aunque el rendimiento también es mejor la incidencia de plagas y enfermedades son mayores.

**c): Caso Qollpaña**

En el caso de las comunidades que están en proceso de transición como la comunidad de Qollpaña, las tierras y las superficies por cultivo que se producen se encuentran dependientes del tamaño de la superficie de la parcela que le corresponde cerca de su casa, sin olvidar que existen sectores donde están trabajando en sistema de aynoqas por acuerdo familiar.

**Cuadro 16. Superficie productiva por cultivo de la comunidad de Qollpaña**

Área	Superficie (Has.)
Área de producción comunal	19 has.
Papa	7 has.
Quinoa	2 has.
Cañahua	3 has.
Cebada	7 has.
<b>Total</b>	<b>38 has.</b>

**Fuente:** Elaboración propia 2008 en base a datos estimativos de entrevistas y recorridos por la zona..

Estas superficies mostradas en el cuadro N° 11 son superficies cultivables no establecidas por estar en proceso de transición, por lo tanto son superficies de terrenos familiares trabajados que están situados en el domicilio de cada familia que lógicamente es muy variante la cantidad de suelo que se usa para la producción.

#### **4.2.1.4.4. Cantidad de semilla por cultivo antes y después del proceso de fraccionamiento**

La cantidad de semilla que se usa actualmente está limitado de acuerdo a la superficie cultivable, a la variedad, al tipo de siembra que se realiza del cultivo e incluso al tipo de sistema de producción y a muchos factores internos y externos, por lo tanto para la cantidad exacta de semilla que se dispone para la siembra ya sea cualquiera de los cultivos es variado de acuerdo a diferentes factores como climáticos, geográficos, etc.

*“... ponemos mas semilla que antes por que antes no era enfermos las semillas y casi todos producían por igual, ahora si produce arto es porque no son semillas de nosotros sino que son semillas traídos de otros lugares....”*

Según las entrevistas realizadas a los diferentes actores de las comunidades coinciden en su mayoría que la cantidad de semilla que se usa incremento en su mayoría y si es que se mantuvo o redujo es que son variedades introducidas al lugar.

Tomando en cuenta los diferentes resultados que obtuvo de las encuestas realizadas y asiendo una relación por titulados podremos realizar y/o tener una opinión general de todo el Ayllu.

#### 4.2.1.4.5. Producción obtenida por superficie comunal antes y después del fraccionamiento

Al igual que la cantidad de semilla que se usa actualmente la cantidad de producto obtenido promedio esta determinado de acuerdo a la superficie cultivable, a la variedad, al tipo de siembra, al tipo de suelo, a los años de descanso, en global al manejo y conservación de los suelos, a la actividad de las instituciones ligadas a ello que apoyan e influyen mucho; es por eso que la cantidad de producto obtenido actualmente a comparación de años atrás en la mayoría de los casos se mantuvo en otros mejoro, en el peor de los casos ha disminuido.

**Cuadro 17. Cantidad de cultivo promedio antes y después del proceso de fraccionamiento de las tres comunidades en los años 1996-1998.**

ANTES (aynoqas) 1996					AHORA 2008			
Comunidad	Cultivo	Cant. de producto promedio	Superficie m2	Rend. (Kg/ha)	Cultivo	Cant. de producto promedio	Superficie m2	Rend. (Kg/ha)
Huayllatambo (sistema de producción aynoqas)	Papa	13 qq	221.6	14.404	Papa	9.5 qq	221.6	10.526
	Quinoa	6 qq	530	15.9	Quinoa	3.5 qq	530	9.275
	Cebada	68 cargas	590	401.2	Cebada	53	590	312.7
	cañahua	3.5 @	240	1.05	cañahua	3 @	240	0.9
Lacolaconi (sistema de producción parcelar)	Papa	18 qq	350	31.5	Papa	15 qq	350	26.25
	Quinoa	5 qq	420	10.5	Quinoa	4.5	420	9.45
	Cebada	86 cargas	630	541.8	Cebada	75 cargas	630	472.5
	cañahua	2 qq	354	3.54	cañahua	1.5 qq	390	2.925
Qollpaña (sistema de producción en transición)	Papa	15 qq	300	22.5	Papa	13.5 qq	300	20.25
	Quinoa	3.5 @	210	0.9187	Quinoa	2.5 @	210	0.6562
	Cebada	94 cargas	615	578.1	Cebada	85 cargas	615	522.75

	cañahua	2 qq	315	3.15	cañahua	1.5 qq	315	2.362
--	---------	------	-----	------	---------	--------	-----	-------

**Fuente:** Elaboración Propia, en base a entrevistas realizadas a autoridades tradicionales que están ligadas a la producción agrícola (jilaqatas, alcalde, etc.) 2008

En este cuadro se puede ver que la cantidad de producto obtenido es de acuerdo a diferentes factores tanto internos como externos lo que hace que la cantidad de cultivo producido se mantenga igual, haya aumentado o en los peores de los casos haya disminuido, lo que no es igual al rendimiento por que en relación a ello el rendimiento es menor debido a la incidencia fuerte de plagas y enfermedades.

Los datos de los años pasados se obtuvieron en base a estimaciones de los entrevistados que en la mayoría de los casos son autoridades tradicionales ligadas a la producción en los años 1999.

*“...Cuando trabajábamos en aynoqas en todo el ayllu sacábamos mas producto de mas poquita semilla que colocábamos, ahora si quieres sacar la misma cantidad tenemos que poner más harta semilla”*

Por lo tanto sin importar el tipo de sistema en el que se está trabajando no influye en el comportamiento del rendimiento de los diferentes cultivos pro si en la cantidad producida en sistema de producción parcelar aparentemente la producción es mayor.

Tomando en cuenta las diferentes opiniones que se obtuvo de las entrevistas realizadas y haciendo una relación por titulados pudimos tener una idea de todo el ayllu, puesto que como se dijo anteriormente se trabajaba en sistema de producción de aynoqas a nivel del ayllu.

#### **4.2.1.5. Conflictos Sociales**

El factor social es uno de los factores muy determinantes para definir el tipo de sistema de producción tanto, así los factores sociales a nivel familiar, a nivel de comunidades y a nivel del ayllu, han influido en la toma de decisiones para el cambio en el sistema de producción.

En el sistema de producción de aynoqas las discusiones que existen está dada por muchos factores pero principalmente por la distancia de comunidad a comunidad y el mal manejo de las qaypas en las diferentes aynoqas cuando se trabajaba en sistema de producción de aynoqas a nivel del ayllu, las discusiones sociales son casi similares en sistemas de producción de aynoqas a nivel comunidad, esto por existir una usurpación de terrenos o en todo caso robo de los diferentes cultivos producidos si no es cosechado en su tiempo (mal cuidado de las parcelas).

En el caso de la comunidad de Huayllatambo las discusiones sociales existen, pero los limita a optar por otro sistema de producción la geografía física de los terrenos de la comunidad.

*“... no nos conviene cambiarnos a trabajar en sistema parcelar por que la tierra aquí no es plana como en Japo o Lacolaconi, y si me toca un terreno puro piedra que voy a producir prefiero dejar la comunidad...”* (Don Esteban Huanca 34 años de la comunidad de Lacolaconi).

En el caso de las comunidades actuales donde se trabaja en sistema de producción parcelar la discusión social que existe es debido a que se existe una invasión de los animales a las parcelas productivas del vecino.

Las discusiones sociales a nivel de comunidades son debido a que no se conoce los límites de las diferentes comunidades por lo tanto en más discusión territorial con comunidades colindantes.

#### **4.2.1.6. Gestión del territorio actual**

El espacio territorial del Ayllu Majasaya comprende una diversidad de pisos altitudinales y recursos naturales. La gestión de territorio comprende el sistema actual de la organización con respecto a la producción agrícola, diferenciando entre el sistema de manejo en aynoqas y en sistemas parcelar familiar y considerando las comunidades en transición de

cambio de sistema productivo agrícola, por tanto la gestión del uso de las tierras en espacio y tiempo está en responsabilidad de la decisión comunal y familiar, lo cual implica el manejo y sostenimiento del suelo.

Por lo tanto se podría definir gestión de territorio como el manejo en el uso del suelo en toda su esencia espiritual, material y social, durante el transcurso del tiempo en su vida cotidiana de los que lo habitan.

Por lo tanto respecto a la investigación se deduce que la gestión del territorio es lo que más está siendo influenciada por todos estos procesos la diferencia es que en algunas comunidades es transformado casi en su totalidad y algunas se limitan aunque reconocen que tarde o temprano el proceso llegara a cambiar en su totalidad.

#### **4.2.1.6.1. Distribución y división de Aynoqas**

En realidad al indicar el termino *aynoqas* nos referimos a las sub. aynoqas que se practican a nivel comunal, porque las aynoqas en realidad ya no existe debido a las divisiones que se viven en el Ayllu, por lo tanto se ve necesario definir lo que es una aynoqa y una sub aynoqa.

aynoqa: que es un sistema de producción comunal donde participan diferentes comunidades que están conectados por sus límites.

sub aynoqas: es un sistema de producción a nivel comunal como en el caso de la comunidad de Huayllatambo en esta investigación

Al ver que el sistema de producción de aynoqas es un sistema de producción comunal , que además va ligado a un buen manejo y conservación de suelos por el tiempo de descanso que se otorga, la rotación de cultivos que se realiza en este sistema de producción.

Las distribuciones lo realizan personas que son capaces y respetadas por toda la comunidad. Esta distribución lo realiza el dirigente junto al alcalde de la comunidad los

ancianos que ya hicieron todos los cargos que exige la comunidad, junto al hilacata y una comisión de personas elegidas por la comunidad en una asamblea general de la comunidad.

Lo realizan con una pita de aproximadamente cuatro metros en la actualidad en la comunidad de Huayllatambo el acceso a las tierras es de dos parcelas (qaypas) por titulado ya que en esta comunidad son 22 titulados aproximadamente esta repartición lo realizan sin discriminación de las mujeres hijas o hombres hijos como lo realizaban anteriormente, cuando se tenía más números de hijos varones el tamaño de la qaypa era mucho más grande.

La repartición lo realizan en la comunidad de Huayllatambo a principios del año enero esta nueva repartición lo realizan debido a que existen tierras que están en dejadas de las anteriores aynoqas de las otras comunidades cuando el sistema de trabajo era a nivel de todo el ayllu.

#### **4.2.1.6.2. Tenencia de tierras comunales y familiares**

El derecho de uso del espacio en el Ayllu Majasaya Mujlli está en relación de los títulos que se les otorgo junto a la reforma agraria en los años 1954 y no así como antes que para acceder al uso de los suelos tenias que estar afiliado en las listas de la comunidad en los dos sistemas de producción que se realizan en las comunidades caso.

Para determinar el derecho de uso de los suelos en sistemas de producción de aynoqas, se distribuye los suelos en: posesiones familiares, áreas de pastoreo, área para la agricultura y áreas de recolección.

***Las posesiones familiares:*** en esa área se encuentran las viviendas, las mismas que pueden estar dispersan o juntas, en las que también se encuentran los corrales de los animales.

***Áreas de pastoreo:*** se encuentran en las partes de mayor altura sobre los 4400 m.s.n.m.

***Áreas para la agricultura:*** las tierras de las aynoqas en su mayoría se localizan en las partes bajas, para evitar las heladas y porque existe un microclima adecuado.

**Áreas de recolección:** estas áreas no están muy cercas de las áreas de posesión familiar al contrario están en lugares lejanos es mas existen solo algunas comunidades donde se tiene, son tierras donde se tiene plantas medicinales plantas que sirven para el teñido de lana, etc. En general se realiza esta conservación de plantas en canchones que son áreas de terreno que están cuidados por muros de adobe o tapiales.

La tenencia de tierras en comunidades donde se trabajan en sistema parcelar el criterio es el mismo, solo que la superficie, el tiempo y muchos otros factores dependen del criterio del dueño de las 42 hac.

Con respecto a las tierras comunales están dadas desde hace mucho tiempo atrás de acuerdo a asambleas que se realizaron con toda la comunidad entrando de acuerdo en relación a las mismas, como escuelas wawautas, molinos, etc.

#### 4.2.1.7. Aspectos organizacionales

La característica del Ayllu Majasalla Mujlli es la fuerte organización política que existe en ella en relación al de la área urbana aunque en los últimos años con la influencia de factores externos y principalmente el sindicalismo que vino junto a la reforma agraria, usurpa el rol de algunas autoridades tradicionales por lo tanto la organización es más débil, así mismo los conflictos territoriales debilitan la estructura de la organización del ayllu.

**Cuadro 18. Estructura territorial del Ayllu Majasaya Mujlli**

AYLLU MAJASALLA MUJLLI	CANTON CHALLA	SUB-CENTRAL JAPO	Japo
			Cañahuipalca
			Past Grande
		SUB-CENTRAL CHULPANI HUAYLLAS	Chullpani
			Huaylla Tambo
			Taya Laca
			Caruco

			Llajma
		SUB-CENTRAL MUJLLI	Mujlli Estroni
		SUB-CENTRAL 6 DE AGOSTO	Lacolaconi Sauri Tatora Tolamarca Qollpaña
		SUB-CENTRAL MUJLLI HUAYLLAS	Uyuni Jachapampa

**Fuente:** Elaboración propia 2008.

La estructura organizativa territorial que presenta en la actualidad el ayllu Majasaya Mujlli es el mismo que hace 11 años atrás lo que muestra en cuadro anterior.

#### **Cuadro 19. Organización de autoridades sindicales**

<b>Nivel de la Central Regional</b>	<b>Nivel de la Subcentral</b>	<b>Nivel de la Comunidad</b>
Central Regional	Subcentral	Dirigente Indígena
Secretario de Relación	Secretario de Relación	originario
Secretario de Actas	Secretario de Actas	Hilacata
Secretario de Hacienda	Secretario de Hacienda	Comisión de Relaciones
Secretario de Deportes	Secretario de Deportes	Comisión de Actas
Secretario de Vialidad	Secretario de Vialidad	Comisión de Hacienda
Secretario de Prensa y Propaganda	Vocal	Comisión de Educación, Cultura y Deportes
Secretaria Femenina		Comisión de Salud
Secretario de Conflictos		Comisión de Vialidad
Secretario de Organización		Comisión de Asuntos de Genero
Vocal 1		
Vocal 2		

**Fuente:** Elaboración propia, en base a revisión bibliográfica TCO y entrevistas semi-estructuradas 2008

La estructura organizativa que se muestra en el cuadro 19 es el mismo que presenta en las diferentes comunidades del Ayllu, respaldándonos en testimonios de comunarios los cuales indicaban que hace cinco años atrás eran cinco sindicatos a nivel del Ayllu lo que hoy en la actualidad son 16 sindicatos uno en cada comunidad, debido a la división por la que esta pasando en la actualidad el Ayllu.

### **4.3. Efectos producidos por los diferentes factores, en la gestión del territorio.**

#### **4.3.1. Efectos producidos en lo social**

Es uno de los efectos más notorio en el Ayllu, debido a que tiene cada participe de la comunidad un punto de vista diferente que los demás, lo que hoy se nota un efecto causado como la división en general en casi todos los aspectos.

Claro es el caso de las comunidades que se encuentran en discusiones que principalmente son problemas territoriales por ejemplo la comunidad de Huayllatambo con Lacolaconi donde por efectos de la división parcelar y por falta de terrenos en la comunidad de Huayllatambo, por lo tanto la comunidad de Lacolaconi tiene la capacidad de dotar tierras a los común arios de Huayllatambo, con la condición de pertenecer en su totalidad a la comunidad de Lacolaconi y dejar la pertenencia a la comunidad de Huayllatambo, por lo que están en completo desacuerdo, lo que en la actualidad provoca una discordia y peleas entre las dos comunidades tanto social y comunal.

En el caso de la comunidad de Huayllatambo las discusiones sociales existen, justamente debido a que cada uno tiene un punto de vista de acuerdo al tipo de sistema de producción algunos optan por el sistema de producción parcelar y otros por la estructura geográfica por el sistema de producción comunal, que es una clara muestra que existe como efecto de un conflicto social.

En el caso de las comunidades actuales donde se trabaja en sistema de producción parcelar la discusión social que existe es debido a una invasión de los animales a las parcelas productivas del vecino. Por lo tanto las discusiones sociales a nivel de comunidades en sistema de producción parcelar es por falta de conocimiento de los límites de las diferentes parcelas de la comunidad por lo tanto en más discusión territorial así mismo con comunidades colindantes.

## **4.3.2. Efectos producidos en el aspecto cultural**

### **4.3.2.1. En la religión**

Respecto a algunas costumbres religiosas a cambiado de gran manera, lo que significa que es punto más para poder afirmar que las costumbres culturales ha bajado de gran manera en especial desde el ingreso de las diferentes religiones al Ayllu.

*“... cada uno se hacia su propia capilla y su propia religión y ellos (los evangelistas) han hecho perder las autoridades tradicionales, ha salido como una ley de la religión de hacer perder a los originarios, llegaron las religiones influenciados por los partidos políticos MNR, MIR...”* (Don Marcelino Choque, 43 años, Sec. de Relaciones de Mujlli).

Uno de los aspectos que más ha sufrido un cambio es el aspecto ideológico por qué no se puede captar los mismas formas de pensar en lo religioso en la actualidad con lo que se pensaba anteriormente, todo este cambio debido que impartían sus puntos de vista en sus diferentes actividades religiosas, por lo que hicieron perder algunas costumbres y tradiciones culturales que permite que algunos que tienen otro ideología religiosa de algunas actividades sociales se sientan relegados.

Así mismo uno de los aspectos que fue influenciado por el factor espiritual es el sistema de producción debido que antes el grado de fe en las creencias andinas era más respetado y además unía en actividades sociales casi a toda la comunidad así por ejemplo en el mes de Noviembre la fiesta de San Andrés donde el Jilaqata organizaba el ayuno comunal, se hace un ritual a la virgen, wilancha con cordero.

Lo que hoy en la actualidad con la influencia de las diferentes religiones las diferentes costumbres y creencias en la pachamama, etc. Ha disminuido así mismo los rituales que se practicaba.

*“... cuando creíamos en la pachamama (madre tierra) o en el sol la producción era menos, los animales se morían, éramos maldecidos. Ahora que creemos en Dios estamos mejor la producción ha aumentado los animales se enferman muy poco....”* (Tomas Juan, comunidad de Huayllatambo, 65 años, realizo todos los cargos).

#### **4.3.2.2. En la música**

El efecto de la música es más notorio en las personas jóvenes así mismo permite e influye en captar nuevas costumbres tanto en vestimenta y en forma de comportamiento al mismo tiempo de estar ligado a la migración a la tecnología de los tipos de música que se imparten por los medios de comunicación, etc.

Lo que se nota un menor efecto en las personas mayores que por la forma de ser criados y además de un aprecio a mantener su cultura se abstienen a ser influenciados, mas al contrario tratan de impartir y de mantener la cultura en los jóvenes lo que muestra en algunas actividades sociales como ferias a los que instituciones como AGRUCO les permiten participar, a los que van con sus vestimentas e instrumentos típicos de su cultura.

#### **4.3.2.3. En la vestimenta**

En la actualidad es uno de los aspectos que a sido de gran manera influenciado por muchos factores como la migración las salidas temporales a la ciudad, la música, etc.

Lo que en la actualidad se puede captar son las características de las prendas de vestir que a diario se usa en el Ayllu, en la mayoría de los casos son prendas de lana sintética, como camisas, pantalones jeans, etc.

### **4.3.3. Efectos producidos en el aspecto productivo**

#### **4.3.3.1. Relación con la organización de la producción**

La relación de las autoridades tradicionales a sufrido un gran desligamiento de funciones lo que significa que la relación con la producción ya no es estrecha como antes, se redujo debido a muchos factores como la entrada del sindicalismo, debido a los cambios que actualmente se vive en el ayllu, en relación a los sistemas de producción lo que quiere decir que la relación con la producción es mucho menos estrecha en comunidades donde se trabaja en sistema de producción parcelar como en la comunidad de Lacolaconi por ejemplo las actividades agrícolas que anunciaban los alcaldes junto al los Jilaqatas se ha perdido, es mas la misma coordinación entre las autoridades no es muy estrecha.

Las autoridades originarias no se reducen solo a cumplir mandatos de naturaleza netamente agrícola, sino que en los últimos tiempos como se observa en la comunidades de Majasaya, actúan en forma coordinada con las autoridades sindicales y se ocupan de realizar algunos trámites y solucionar algunos conflictos de naturaleza política y administrativa (TAPIA N. 2002).

#### **4.3.3.2. Relación de las autoridades sindicales con la organización de la producción**

Al tener una estrecha relación con las autoridades tradicionales y sabiendo que existe un paralelismo en el desarrollo de las funciones, la relación de las autoridades sindicales con la producción es directa en especial del dirigente junto en coordinación del jilqata de la comunidad más aun en las comunidades donde aun en la actualidad se está trabajando en sistema de producción comunal (aynoqas) lo que no significa que en comunidades donde se trabaja en sistema de producción parcelar no exista una estrecha relación con la producción.

Apoyándonos en el resultado de Tapia (2002) se puede observar que es cierto ahora en la actualidad existe un desligamiento de casi todos los cargos, debido a que existe una usurpación de los cargos por las autoridades sindicales aunque se dice que entre autoridades

tradicionales y sindicales coordinan las diferentes actividades agrícolas y decisiones sobre la comunidad, etc.

#### **4.3.3.3. Organización de la producción**

Respecto a la organización de la producción, en el Allyu es una organización más colectiva en el caso de un sistema de producción de aynoqas y más individual en sistema de parcelación.

##### **a): Caso Huayllatambo**

En Huayllatambo la organización de la producción es en aynoqas, donde para cada actividad agrícola el Jilacata (Don Francisco Villca Flores), que es autoridad originaria y además encargado del cuidado de las parcelas anuncia el inicio de las actividades agrícolas, como: barbechado, siembra, cosecha, aporque, etc. según la temporada y el clima aunque en estos últimos años se ha visto que el dirigente (Don Pedro Nina) junto al jilacata anuncian las temporadas y diferentes actividades agrícolas, en este cargo se puede ver la influencia de las autoridades sindicales en las diferentes actividades agrícolas.

##### **b): Caso Lacoalconi**

En el caso de la comunidad de Lacoalconi que está en sistema de parcelamiento al igual que en el sistema de aynoqas el jilacata anuncia las diferentes actividades agrícolas que se deben iniciar con respecto a la producción agrícola.

La diferencia del anterior sistema de producción el dueño de la parcela esta menos presionado en realizar las diferentes actividades agrícolas junto a los demás comunariós porque se corre menos probabilidad de que se pueda usurpar su área de trabajo.

##### **c): Caso Qollpaña**

En el caso de Qollpaña, aunque es una comunidad donde existe los dos tipos de sistemas de producción al igual que en el sistema de aynoqas el jilacata anuncia las diferentes actividades agrícolas que se deben iniciar con respecto a la producción agrícola.

Por lo tanto a diferencia de las dos comunidades anterior el sistema de trabajo es una combinación de los sistema de producción y el grado de usurpación de sus terrenos es menor aunque en el sector donde se trabaja en sistema de producción de aynoqas las peleas son constantes

#### **4.3.3.4. Formas de acceso a la tierra**

Hace años atrás el acceso a las tierras era el mismo en casi todo el ayllu donde accedían a una parcela (qaypa), las personas afiliadas a la comunidad, esto significa que debe ser casada y de una mayoría de edad, si en el caso de que este individuo tenga un numero grande de componentes de la familia y además varones tenían mayor área productiva dentro del sistema de producción.

En la actualidad las diferentes formas de acceso a la tierra en comparación entre los sistemas de producción, es la misma, con algunas diferencias.

##### **a): Caso Huayllatambo**

En el caso de la comunidades del sistema de producción de aynoqas como el de Huayllatambo el acceso a la tierra es por título de propiedad que se les otorgo en los años 1954 época de la Reforma Agraria donde actualmente existen 22 titulados, el acceso de estas personas a la qaypa dentro de las aynoqas es a dos qaypas (que es de diferente tamaño de acuerdo al lugar y la área de explotación productiva), por titulado lo que trae problemas dentro la comunidad en relación con los afiliados que componían anteriormente la aynoqa.

*“...Cuando trabajábamos por filiado teníamos terrenos, ahora que se está trabajando por titulado ya no tengo tierra solo, mi papa porque él es el titulado en la comunidad y ahora*

*es más difícil mantener a nuestra familia...*” (Gregorio Villca, 19 años, comunidad de Huyllatambo)

La repartición de estas qaypas (tierras) se lo realiza con las autoridades originarias de dicha comunidad, alcalde, jilacata, algunas personas mayores que tengan respeto en la comunidad junto con el dirigente esto para realizar una justa repartición de las áreas de producción la cual se realiza con una sogá que se gradúa de acuerdo al tamaño de la área productiva en el lugar.

Como la repartición actualmente es por titulado, el mismo tiene dos qaypas para papa, dos para quinua, dos para cebada, ahora como las aynoqas son solo acomunarías las qaypas que se dejaron hace unos 10 años atrás se reparten entre los titulados de la comunidad, esta repartición se realiza a principios de año en enero. Al mismo tiempo de tener dos qaypas por titulado que varía de tamaño según el área aprovechable del sector tienen produciendo cultivos en las áreas de producción familiar.

*“... Nos estamos repartiendo las qaypas que tenían las otras comunidades en nuestra comunidad, que es de hace mucho tiempo porque ahora las aynoqas es solo comunal y esas tierras no pueden estar paradas...”* (Don Antonio Silvestre, Secr. de actas de Huayllatambo).

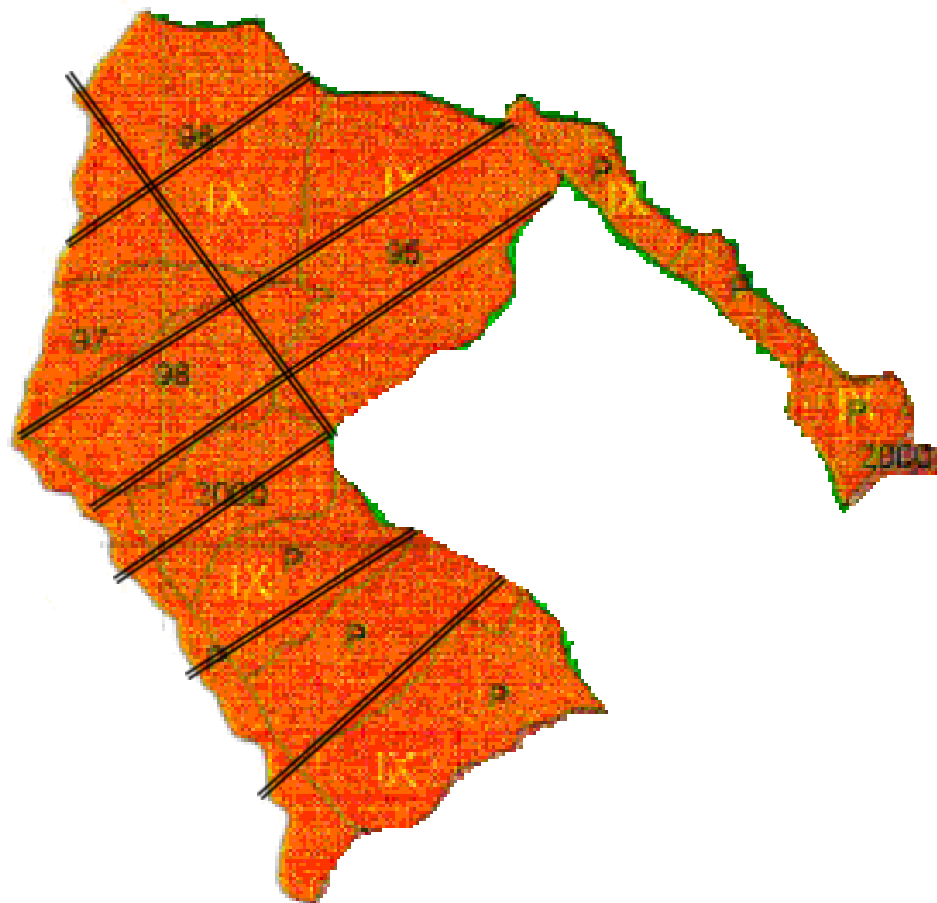
**b): Caso Lacolaconi**

En las comunidades donde el sistema de producción es parcelar como en el caso de la comunidad de Lacolaconi la forma de acceso a la tierra ya es algo estructurado por la Reforma Agraria donde se accede a la tierra por el título otorgado en 1954 donde figura 47 has. a 80 titulados lo que hoy se redujo a 60 titulados en la comunidad, se repartieron 42 has. a cada titulado esta repartición fue de acuerdo al sector donde vivían.

La distribución lo realiza el dirigente junto a las autoridades originarias como el alcalde, jilacata y un grupo de personas elegidas por la comunidad, la dirección y forma de las 42 has. que están repartidas en la comunidad de Lacolaconi es de forma rectangular

respetando la dirección y forma antigua de las aynoqas a nivel de todo el Ayllu, teniendo una dirección que va dirigido de este a oeste.

**Mapa 6. Forma y dirección de la repartición de las 42 has. En la comunidad de Lacolaconi**



**Fuente:** Elaboración propia en base a AGRUCO, 2000

**c): Caso Qollpaña**

En el caso de las comunidades de transición como es Qollpaña aun no se distribuyo las 42 has. entre los 25 titulados en la comunidad, pero se trabaja en las parcelas que por derecho tienen cerca de sus casas, aunque dentro de la comunidad existen sectores donde por acuerdo de las familias aun se trabajan en aynoqas.

#### **4.3.4. Efectos producidos en el aspecto económico**

##### **4.3.4.1. Economía y Migración**

Sabemos que la economía del Ayllu está basado en la agricultura, que en la actualidad es uno de los principales aspectos que ha sido afectado, debido a que está muy ligado a la migración, al incremento del números de componentes de la familia por lo tanto es considerado el aspecto principal, para definir la situación actual en la que se encuentra el Ayllu Majasaya, para ello nos apoyamos en los testimonios de los partícipes del Ayllu.

*“...los jóvenes se van a las ciudades por generar su plata y además por no hacer problemas al interior del ayllu respecto a las tierras, porque no alcanza las tierras para ellos.....”*

*“nuestra aynoqa era grande y poco a poco por el número de integrantes de la familia se iba reduciendo”.* (Don Pánfilo Sánchez, 43 años, comunidad de Mujlli).

Como la migración va ligada al aspecto económico esta ocurre en la mayoría de los casos por una mejor calidad de vida lo que implica mayor necesidad económica, así mismo una migración permanente de la comunidad donde pertenecen.

Al mismo tiempo respecto a la economía está muy ligada la baja producción de los diferentes cultivos que no llegan a autoabastecer las necesidades de un gran número de integrantes de las familias en el Ayllu.

##### **4.3.5. Efectos en la organización sindical – tradicional**

#### **4.3.5.1. Efectos en la organización tradicional**

Los cambios que sufrieron las comunidades en relación a la organización tradicional son considerados fuertes con la implantación de una organización sindical desde la época de la Reforma Agraria; por los años 1954 se pudieron observar que las funciones de los diferentes cargos tradicionales son usurpados, ya que en la mayoría de las funciones ligadas a la producción son asumidos por el dirigente que es autoridad sindical.

El nivel de respeto a las autoridades tradicionales ha bajado considerablemente, estas autoridades son nombradas por las comunidades y a nivel del ayllu solo por no perder la tradición, por no perder la característica del Ayllu.

*“... antes el Alcalde, el Jilacata y el corregidor eran bien respetados por todos ahora casi nadie le respeta, esta nombrado solo por nombrar esto desde que hay dirigentes...”*  
(Nicanor Choque, comunidad de Qollpaña, 56 años).

En realidad el proceso de cambio en sistema de producción y en otros procesos influyó negativamente en relación a la organización tradicional.

##### **4.3.5.1.1. Características de la organización tradicional actual**

La organización tradicional data desde hace muchísimos años atrás desde la época del asentamiento en los territorios del ayllu.

Al respecto Albo y Bornadas (1999:25) dicen que: de manera general la organización económica, social y territorial de los grupos Aymaras estaba basada en el ayllu, organización constituida sobre la base del parentesco por línea paterna. Cada ayllu poseía tierras en áreas geográficas diversas, permitiendo el control vertical de diversos pisos ecológicos y garantizando el acceso a productos tales como: ganado, papa, maíz, algodón pescado y coca.

Corroborando Pappalardo, (1999:63) indica que: Cada ayllu poseía tanto tierras de cultivo como de pastoreo de animales, siendo su propiedad esencialmente de tipo colectivo familiar.

En la actualidad con la entrada de la reforma agraria la organización tradicional que tanto era respetado por organizaciones externas, va decayendo debido a la desestructuración que sufre actualmente tanto en el aspecto organizativo económico, social y territorial del Ayllu.

#### **4.3.5.1.2. Cambios en la estructura jerárquica**

Los cambios que se realiza en la estructura jerárquica de la misma manera han sido influidos muchos aspectos que anteriormente se mencionaron, también fue influido la estructura jerárquica por la entrada de la reforma agraria donde los roles de las autoridades tradicionales son distribuidos de manera equitativa con las autoridades sindicales en relación a todos los aspectos sociales económicos, territoriales, etc.

Aunque en los últimos años quien sufre mas una relegación de las funciones que cumplen son las autoridades tradicionales en relación al aspecto productivo.

En relación a las autoridades que en realidad desaparecen por completo de las comunidades son el postillón y el posta debido a que ya no existe chasquis por lo tanto se cree que el tener una autoridad de esa índole es innecesario.

#### **4.3.5.1.3. Roles de las autoridades tradicionales**

**Alcalde:** dentro de las autoridades tradicionales existían siempre tres alcaldes denominándose al primero, alcalde primero, al segundo, alcalde segundo y al tercero mallku. La diferencia del uno al otro es el alcance de su potestad de mandar y decidir.

Ahora en la actualidad existen cinco alcaldes uno por cada sub-central, esto debido a que el sistema de producción y la organización territorial está estructurada por sub-central. La función que tienen en la actualidad los alcaldes son:

- Manda a los jilaqatas y vigila la eficiencia de su trabajo, es como su padre.
- Realiza recorridos por las comunidades junto a los jilaqatas, para hacerle conocer, ver los avances de los trabajos y ver si le respetan.
- Participa en reuniones a nivel de la comunidad, sub-central y central, también participa de decisiones muy importantes como destino de toda una comunidad a nivel del Ayllu.
- Soluciona algunos conflictos entre familiares como peleas de animales, malos entendidos de terrenos, etc. cuando son problemas mayores los pasa a otra autoridad.
- Vela por la organización de las comunidades indígenas originarias.
- Coordina con el Jilaqata para el trabajo en las aynoqas en la actualidad en las comunidades donde no existe aynoqas coordina sobre las fechas para la siembra para la cosecha, para el barbechado, etc.

**Jilaqatas:** es una de las autoridades tradicionales que es inferior al de los alcaldes, antes el numero de jilaqatas era menor que ahora esto debido a la estructura geográfica por el hecho que se trabajaba en sistema de producción de aynoqas a nivel de todo el ayllu, ahora en la actualidad el número de jilaqatas por comunidad es uno, pero en algunas comunidades donde la extensión y el número de integrantes de la comunidad es grande como en el caso de Lacoconi el número de jilaqatas es dos.

Las funciones que cumplen los jilacatas son:

- Citar a los miembros de las comunidades a las Asambleas comunales ordinarias y extraordinarias, reuniones y eventos. (roles que eran de los vocales en la organización sindical).
- Coordinar actividades como reuniones, actividades de producción agraria, etc. con las diferentes carteras.

- Crear y desarrollar mecanismos de comunicación con el gobierno municipal, autoridades políticas, administrativas y judiciales. (roles que correspondían al dirigente sindical).
- Emitir informes de algunos problemas entre familias, de algunas actividades entre otras comunidades, etc. al interior de la comunidad a través de medios de comunicación. (roles que correspondían al secretario de actas en la organización sindical).
- Organizar campañas de sensibilización de la problemática comunal.
- Comunicar, informar y organizar, las actividades colectivas y el trabajo comunal.
- Cuidar y proteger los sembradíos de la comunidad y los animales.
- Multar a los dueños de los animales que perjudiquen los sembradíos.
- Vigilar el tiempo cuando llueve cumplir con las costumbres de la comunidad.
- Estar alerta a los desastres naturales que puedan suceder en la comunidad.
- Organizar rituales comunales por ejemplo los ayunos en año nuevo.

**Posta y postillón:** estas autoridades tradicionales en todo el ayllu solo existía en las casas de descanso como son los “tambos” Huayllatambo e Irutambo (Lacolaconi) que son lugares donde llegaban los chasquis en las épocas de los incas. Actualmente ya no existen los postas y postillones, su función era:

- Dar de comer a los animales de los chasquis (mensajeros de los incas) y a otros viajeros que pasaban por los tambos.
- Mostrar el camino por donde debe de continuar su recorrido el chasqui.
- Cuidar de sus animales y acoger en el tambo a los mismos para que pacen la noche y luego continuar con su destino.

#### **4.3.5.1.4. Formas de elección**

La forma de elección y posesión de las autoridades en el Ayllu Majasaya Mujlli pasa por dos procesos muy importantes, el primero es bastante formal que es el acto de juramento y el segundo, un acto de consagración en la que influye practicas simbólicas y ritualisticas.

Para el caso del Jilaqata esta autoridad es posesionado por el corregidor el 1º de enero, el corregidor realiza un entrego de un lazo símbolo de respeto, al día siguiente el jilaqata va a su domicilio, realiza una reunión familiar con ex - autoridades, es donde el elegido es vestido por una persona mayor, posteriormente se realiza un acto ritual se coloca una mesa, un tari y coca, se le pone otro poncho.

Para el caso del alcalde primero se realiza una posesión en la subcentral. Este cargo se elige en forma rotativa de acuerdo al número de comunidades componentes de la subcentral lo que significa que existe cinco alcaldes uno por subcentral además de elegirse esta autoridad con anticipación de un año antes de terminar su periodo de mandato del actual.

En relación a los requisitos que deben cumplir los candidatos son: tener mayoría de edad, mostrar responsabilidad, además experiencia y activo.

La forma de elección es por voto unánime (terna), esta elección se realiza por un periodo de un año, las autoridades tradicionales siguen una costumbre que lo denominan el “Thakhi”, que es un camino de ascendencia según la suma de experiencias y responsabilidades comunales comenzando desde los cargos menores siendo joven, comenzando en cargos en el sindicalismo como secretario de deportes, secretario de actas, etc.

#### **4.3.5.2. Efectos en la organización sindical**

Los efectos que causaron en relación a la organización sindical viendo desde cualquier punto de vista han sido favorecidos, más aun con la reorganización que se sufre en la actualidad en el ayllu.

Aunque en el ayllu Majasaya Mujlli el sindicalismo agrario ha penetrado con mucha fuerza después de la reforma agraria de 1952 cambiando la denominación de las autoridades originarias por Secretarios y además que hoy la presencia de la iglesia evangélica, pero sin embargo al interior del sindicalismo el ayllu conserva su memoria al referirse a las autoridades

originarias de la comunidad, al desarrollar practicas rituales sujetas a un calendario festivo, valores comunitarios y formas de trabajo comunales que se practican en el ayllu.

#### **4.3.5.2.1. Estructura organizativa del sindicalismo**

Respecto a los efectos en la estructura organizativa del sindicalismo, como efectos de la división de las aynoqas, se pudieron notar hasta la actualidad en el largo proceso desde la entrada del sindicalismo en el ayllu es positivo para su fácil ingreso del sindicalismo en la organización tradicional considerando que es de mayor exigencia, lo que quiere decir que la estructura de la organización sindical aun se va modificando de acuerdo a las necesidades y exigencias del caso.

Esta organización lo realiza basándose en la estructura jerárquica del sindicalismo tradicional que existió desde hace mucho tiempo en las zonas urbanas principalmente.

## V. CONCLUSIONES

### TIPOS DE FACTORES

#### ORGANIZACIONALES

En la actualidad se vive un engranaje entre las **autoridades sindicales con las tradicionales**, traducido principalmente en actividades comunitarias que maneja el sindicato, de todas maneras en el aspecto de la organización de la población, existe debilidades de coordinación y no así en la administración de la justicia a nivel comunal y familiar, donde se observa una mejor coordinación para dar soluciones en los conflictos que surgen cotidianamente.

Por otro lado la organización que existe al exterior del Ayllu a comparación de la estructura orgánica del mismo, trasciende en lo que hoy se puede apreciar, el impacto que se da, **claro es el ejemplo del sindicalismo** que en la actualidad muchas comunidades presentan una estructura orgánica implantada comunalmente.

En el aspecto de organización comunitaria el sindicalismo va subsumiendo paulatinamente a la organización tradicional. Ejemplo: el hilacata que asume el rol de vocal en la organización tradicional.

#### ECONÓMICOS

Es un factor que va ligado a los requerimientos de sus **necesidades, la migración, la producción y el crecimiento poblacional** de los actores de la comunidad, donde principalmente son esos los factores que permiten que exista los cambios que se presentan en comunidades del Ayllu.

Este hecho contribuye o facilita el **ingreso de las instituciones** a colaborar con proyectos, al mismo tiempo que permite una relación con centros urbanos y periurbanos como por ejemplo la comunidad de Japo.

### **POLÍTICOS**

Al mismo tiempo de ser un factor interno es como consecuencia de un factor externo lo que lo **provoco una división al interior del Ayllu** con las **comunidades y familias** por causa de acuerdos que se plantea sobre el **proceso de la transformación del territorio** estando algunos de acuerdo y otros no en el planteamiento del cambio del sistema de producción y de trabajo de ayñoqas a parcelar.

Por lo tanto internamente las políticas que se tiene, **van debilitándose** debido a que la incidencia del impacto del sindicalismo aun es mucho más fuerte, teniéndose a la desaparición de la organización tradicional de manera paulatina.

A la misma que va ligada las ideologías políticas no solo de partidos políticos de una sola época **sino de varios partidos tradicionales**, por lo tanto la manera como ingresaron para ese proceso fue **mediante personas claves** que tenían mucha influencia sobre comunarios de la zona.

### **SOCIALES**

En algunas comunidades, por ejemplo en la comunidad de Qollpaña, por causa del planteamiento del cambio de sistema de producción **existe peleas, riñas y distanciamiento entre comunidades, familias** lo que debilita en todos los aspectos para un mayor impacto del sindicalismo en el Ayllu.

Además que se forman grupos de personas que si están de acuerdo con el planteamiento de la división y otros no, sin obviar que ello depende de muchos factores

sociales como por ejemplo la edad, la situación actual por la que se atraviesa, el conocimiento que tienen con respecto al sindicalismo.

Por lo tanto este es otro de los **factores determinantes para el proceso del cambio** que se vive actualmente en el Ayllu. Es por eso que desde la entrada de los partidos políticos con el sindicalismo **las personas fueron dividiendo su punto de vista** por lo tanto existe un debilitamiento en su estructura orgánica.

Sin olvidar que el **impacto del mercado y la modernidad** que se presenta a la sociedad del Ayllu. Más aun con la entrada de la carretera que pasa por el Ayllu es más fácil de conocer y **preferir el mercado externo haciendo perder la cultura** en todo sentido.

### **RELIGIOSOS**

Aunque se considera que es un factor que no ha influido mucho para el proceso por el que está pasando el Ayllu, de alguna manera es un factor que **permite que existan separaciones entre comunidades y familias.**

Además de que se considera que las religiones existentes en la actualidad en el Ayllu entraron con **visiones de partidos políticos tradicionales** en vigencia de la época **es por ello que existen varias religiones** como el de Fe Bahai, Católicos, Evangélicos son las principales religiones que influyen en el proceso.

### **GEOGRÁFICO**

Es un factor que **influye de gran manera** por englobar la producción, el tipo de suelo además de ser un factor determinante para el proceso de transformación del Ayllu que es la **distancia de parcelas** (qaypa) a otra en sistema se aynoqas.

En el mismo factor influye **la producción que es baja, el número de integrantes de la familia es grande y las parcelas son alejadas sin buena producción y además pequeñas.**

Si bien la ubicación de parcelas en aynoqas era diversa de acuerdo a los diferentes microclimas especiales, para algunas comunidades y comunarios, este medio era negativo principalmente por las distancias largas de 5 a 10 Km. que se tenían que recorrer para cultivar la tierra.

### **INSTITUCIONALES**

Es uno de los **factores que se presentan como algo externo al Ayllu**, las instituciones de desarrollo aprovechan de la situación por la que está pasando el ayllu, llevan propuestas en un enfoque, transferencista, asistencial y neoliberal, mas aun si son instituciones ligadas al gobierno, cabe recalcar que también existen instituciones que se mantienen al margen de la estructura orgánica de las comunidades, que presentan más aun lo establecen con mayor fuerza.

En función a estos aspectos influyentes, se puede señalar que el proceso de la división a nivel del Ayllu es buena, porque permite a los integrantes de las comunidades del Ayllu abrir nuevos horizontes respecto a mejorar la calidad de vida e incluirse dentro de la sociedad de la cual ellos son parte, lo que no significa que deben olvidar su cultura, su origen, su cosmovisión, etc.

Respecto a los principales efectos que ocasionaron las divisiones que se viven podemos concluir que son aspectos inevitables que se deben considerar en el proceso del cambio que posteriormente llevan a resultados positivos tanto como negativos dependiendo la situación, el interés y el punto de vista de cada participante de la comunidad.

Uno de los efectos de este proceso de cambio son las parcelas privadas que se puede concluir que a pesar de ser una propiedad privada la forma de trabajo es comunal, debido a que permite revalorizar las costumbres de la reciprocidad en el proceso de las diferentes etapas de la producción de los cultivos que se cultivan.

## VI. RECOMENDACIONES

### **RESPECTO A LO SOCIAL:**

La recomendación que se considera pertinente para este punto es de esperar y además facilitar sobre las diferentes discusiones que se presenta en el Ayllu en especial respecto a los problemas del aspecto territorial.

Por otro lado es necesario definir las normas bien definidas en relación a las que podrá desenvolverse en el resto de los integrantes de la comunidad después de que se defina el sistema de producción en la que trabajaran, al mismo tiempo de poder cumplirlas dichas normas o caso contrario formar una autoridad específica que desempeñe esa función.

En base a la situación en la que está el saneamiento del territorio, es recomendable entrar en acuerdo para el saneamiento de las tierras comunitarias de las mismas, actores externos a ellos no es posible participar sino solo ser un mediador.

### **RESPECTO A LO CULTURAL:**

Forma parte mucho, la formación que reciben los alumnos en los diferentes establecimientos educativos por lo tanto es necesario plantear una educación en la que este inmerso una materia específica en la que uno pueda revalorizar la cultura en cuanto a vestimenta, a música y otros aspectos como la agricultura, etc.

Esta recomendación no significa que se releguen de lo que es formar parte de las zonas urbanas.

### **RESPECTO A LO PRODUCTIVO:**

Influye mucho las diferentes instituciones que están desempeñando su trabajo en la zona en especial a las que apoyan directamente a la producción agrícola y pecuaria, donde

tendría que enseñarles, incentivarles a mejorar la producción con talleres, cursos y además con actividades palpables como rendimientos de producción más amplios, lo que al mismo tiempo implica que existiría una menor incidencia de migración de los pobladores del Ayllu.

### **RESPECTO A LA ECONOMÍA:**

Esta recomendación está muy ligada a la producción que como sabemos que la economía está basada en actividades agropecuaria por ende una recomendación sería que no solo se fijen en el aspecto agronómico sino también en el aspecto pecuario en la producción y participación masiva en las microempresas, y el apoyo de instituciones como AGRUCO en el ámbito de producción de galletas de chuño, por lo tanto la recomendación es ampliar los horizontes en el aspecto económico, los mismos que deben apoyar en gran manera las instituciones a innovar nuevas fuentes económicas para el Ayllu.

### **RESPECTO A LA ORGANIZACIÓN:**

Se recomienda mantener la estructura orgánica que actualmente se tiene en el Ayllu y incentivar a una mayor participación en decisiones, actividades agrícolas, etc. A las autoridades tradicionales tanto a nivel del Ayllu y de sus comunidades.

No permitir una desaparición y usurpación de roles de las diferentes autoridades tradicionales en el ayllu y a nivel comunal lo que se deberá plantear y definir una nueva designación de roles específicos y normas para poder desempeñarlos con normalidad.

## VII. REFERENCIA BIBLIOGRAFICA

### **ALTIERI Miquel, 1995.**

Agro ecología. Bases Científicas para una Agricultura Sustentable. CLADES. Santiago de Chile, 1995.

### **ARZE C. Ramiro 2005**

Vivir para morir y morir para Vivir. AGRUCO.  
Cochabamba – Bolivia 2005.

### **AGRUCO, 2005.**

Informe de actividades realizadas en el Ayllu Majasaya. Gestión 2003-2004. Documento de consulta interno.

### **AGRUCO, 2000.**

Diagnostico Participativo y Plan de Uso del Suelo en el Ayllu Majasaya Mujlli.  
AGRUCO. Cochabamba – Bolivia, 2000. pág.: 16-17, 73 - 83. (No publicado).

### **AGRUCO, 1996.**

Boletín N° 10 Agroecología y Saber Campesino  
Agosto 1996. Cochabamba, Bolivia.

### **AGRUCO/COMPAS, 2007.**

Experiencias en la implementación de proyectos de producción orgánica de hortalizas. Estudio en comunidades del municipio de Sipe Sipe. Cochabamba, Bolivia. Pág. 14-59.

### **BLANCO R. Maria T, 1992.**

Organización del uso de la tierra en la comunidad originaria de Japo: Tapacari. AGRUCO Cochabamba – Bolivia. Pag.:254

**CARDENAS C. Víctor Hugo, 1988.**

Compilación de Xavier Albo “Raíces De América: El mundo Aymará” AGRUCO 1988.  
Cochabamba-Bolivia. Pág.: 517

**CARTER Willan y ALBO Xavier, 1988.**

Compilación de Xavier Albo “Raíces De América: El mundo Aymará” AGRUCO 1988.  
Cochabamba-Bolivia. Pág.: 478

**COTLEAR, Daniel, 1989.**

Desarrollo Campesino en los Andes. IEP. Lima- Perú, 1989.

**CHOQUE C, 1993.**

PACHA CADA N° 2 Forjando Caminos.....

Los Aymaras en este cometido AGRUCO 1993. Cochabamba-Bolivia. Pág.: 33.

**CLAROS R, Silvio, 2003.**

Análisis de la Problemática e Implicancias del Parque Nacional Tunari Caso Sub Central  
Waka Playa, Provincia Tapacarí Departamento de Cochabamba. P.4. 2003.

**CONDORI CH. Florencio 2004.**

Ayllu Majasaya Mujlli Territorio y Cultura

“Diversidad Tecnológica y Cultural Municipio de Tapacari”

Cochabamba - Bolivia.

**DELGADO, Freddy, 2004.**

La transdisciplinariedad y la investigación participativa en una perspectiva de diálogo  
intercultural e ínter científico. Revista de Agricultura N° 33. FCAyP – UMSS. Cochabamba –  
Bolivia, 2004.pág.:27-31.

**DELGADO, Freddy, 1986.**

Potencial Pecuario de la Provincia Tapacari. AGRUCO. Cochabamba – Bolivia.

**DELGADO B. Freddy, TAPIA Nelson. 1998.**

Serie Memorias: n° 5 “Políticas y Estrategias de la Investigación en Agroecología y Revalorización del saber local” Cochabamba-Bolivia

**DELGADILLO I. Oscar 2004**

Aproximación A las Practicas Campesinas de Manejo de Suelo y Aguas en la Agricultura Regada “Con Énfasis en los Valles Alto y Central de Cochabamba”.

Centro Andino Para la Gestión y Uso Del Aguas (CENTRO AGUAS)

Cochabamba- Bolivia

**HERVE, GENIN, RIVIERE, 1994.**

ORSTOM – IBTA. La Paz – Bolivia, 1994. Estrategias de auto desarrollo y gestión sostenible del territorio en ecosistemas de Montaña. AGRUCO. La Paz – Bolivia, 2002

**LISPERGUER, CAMACHO Y JEREZ, 1989.**

Organización de la Producción en el Ayllu Mujlli. AGRUCO serie técnica N° 17. AGRUCO. Cochabamba – Bolivia.

**PONCE, Dora, 2003.**

Previsión del Clima y Recreación del Conocimiento Indígena como Estrategia para la Conservación de la Diversidad Cultivada en los Andes Bolivianos. AGRUCO Tesis de Maestría. AGRUCO. Cochabamba – Bolivia, 2003.

**PLAN ESTRATEGICO 2002.**

Plan estratégico Ayllu Majasaya (Pampa) Cochabamba – Bolivia. Pag.: 2, 18.

**QUIROGA Irma, PAREDES Ximena, CUELLAR Rosa L., JEREZ Boris, TERÁN René, 1994.**

Aproximación a la Territorialidad y Manejo de Recursos de la Comunidad de Chullina - Charazani. Pág.: 8-9 AGRUCO 1994. Cochabamba-Bolivia.

**REPUBLICA DE BOLIVIA Asamblea Constituyente. 2008.**

Propuesta de la Constitución Política del estado presidente Evo Morales Ayma

**RIVIERE, Gilles**

Cultura y Cultivos. El sistema de Aynoqa. Memoria e historia de la comunidad en: Dinámicas del Descanso de la Tierra.

**TAPIA N, 2002.**

Agro ecología y Agricultura Campesina Sostenible en los Andes Bolivianos. AGRUCO. La Paz – Bolivia, 2002.

**VITERI Miguel, 2004.**

Sitio Web. Gestión del territorio en los Andes.

**www. Agruco. Org. 2004.**

Estudio de Evaluación de Impacto Ambiental 5 - 3 Informe Borrador Final  
Expansión del GAA Loop Pongo – K'ochis y 06 de Octubre de 2004  
Estaciones Sica Sica y Oconi URS/Dames & Moore Bolivia S.A.

**SAN MARTIN Juan 1997.**

En la Búsqueda del Enfoque para el Desarrollo Rural Auto sostenible  
La Paz - Bolivia

**SERVANDO Serrano T. 1995.**

Constitución Política del estado Republica de Bolivia  
6 de Febrero de 1995 Concordada Presidente Gonzalo Sánchez de Lozada

**SANABRIA F. Hernando 1987.**

Historia Elemental de Bolivia  
La Paz - Bolivia

# ANEXOS

# INDICE DE CONTENIDO

<b>I.</b>	<b>INTRODUCCION</b>	<b>1</b>
1.1.	OBJETIVOS	5
1.1.1.	<i>Objetivo general</i>	5
1.1.2.	<i>Objetivos específicos</i>	5
1.2.	HIPÓTESIS	5
<b>II.</b>	<b>REVISION BIBLIOGRAFICA</b>	<b>6</b>
2.1.	TERRITORIO	6
2.2.	ORIGEN DE LAS CULTURAS ANDINAS.	7
2.3.	GESTIÓN TERRITORIAL	8
2.4.	SISTEMAS DE PRODUCCIÓN	9
2.4.1.	<i>Sistema de aynoqas en el Ayllu Majasaya</i>	10
2.4.2.	<i>Manejo de aynoqas en el Ayllu Majasaya Mujlli</i>	10
2.4.3.	<i>Sistema de producción parcelar (familiar)</i>	11
2.5.	TENENCIA DE LA TIERRA	12
2.6.	TENENCIA DE TIERRAS EN EL AYLLU MAJASAYA	13
2.7.	ORGANIZACIÓN SOCIAL DEL AYLLU	14
2.7.1.	<i>Organizaciones políticas sindicales y sociales</i>	14
2.7.2.	<i>Organización sindical</i>	15
2.7.3.	<i>Funciones del sindicato agrario en la organización productiva y gestión del territorio comunal.</i>	16
2.7.4.	<i>Sindicalización del ayllu</i>	17
2.8.	ORGANIZACIÓN ORIGINARIA	18
2.9.	ROLES DE AUTORIDADES ORIGINARIAS EN ORGANIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN Y GESTIÓN DEL TERRITORIO DEL AYLLU.	19
2.10.	RELACIÓN ENTRE AUTORIDADES SINDICALES Y ORIGINARIAS.	19
2.11.	SABER CAMPESINO	20
<b>III.</b>	<b>MATERIALES Y METODOLOGIA</b>	<b>22</b>
3.1.	UBICACIÓN GEOGRÁFICA DE LA ZONA DE ESTUDIO	22
3.2.	UBICACIÓN GEOGRÁFICA DE LAS COMUNIDADES CASO	25
3.2.1.	<i>Huayllatambo</i>	25
3.2.2.	<i>Qollpaña</i>	25
3.2.3.	<i>Lacolaconi</i>	26
3.3.	MATERIALES Y EQUIPOS	27
3.3.1.	<i>Materiales de gabinete</i>	27
3.3.2.	<i>Materiales de campo</i>	27
3.4.	METODOLOGÍA	27
3.4.1.	<i>Enfoque metodológico Histórico Cultural Lógico (HCL)</i>	28
3.4.2.	<i>Investigación participativa revalorizadora (IPR)</i>	30
3.5.	MÉTODOS Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN CUALITATIVA	32

3.5.1.	<i>Estudios de caso</i>	32
3.5.2.	<i>La observación participante</i>	32
3.5.3.	<i>Entrevistas semi-estructuradas</i>	33
3.5.4.	<i>Talleres comunales</i>	33
3.6.	PROCESO OPERATIVO DE LA INVESTIGACIÓN	35
3.6.1.	<i>ETAPA I. Conceptualización e información Primaria (Planificación)</i>	35
3.6.2.	<i>ETAPA II. Trabajo de Campo</i>	36
3.6.3.	<i>ETAPA III. Sistematización</i>	36
<b>IV</b>	<b>RESULTADOS Y DISCUSIÓN</b>	<b>37</b>
4.1.	CARACTERÍSTICAS DEL AYLLU MAJASAYA MUJLLI	37
4.1.1.	<i>Ubicación</i>	38
4.1.2.	<i>Ubicación Geográfica</i>	39
4.1.3.	<i>La organización social:</i>	39
4.1.4.	<i>La población</i>	39
4.1.5.	<i>Educación</i>	40
4.1.6.	<i>Salud</i>	41
4.1.7.	<i>Economía y producción</i>	41
4.1.8.	<i>Cultura Majasaya</i>	43
4.1.9.	<i>Sistemas de producción en aynoqas a nivel del Ayllu</i>	43
4.1.10.	<i>Sistemas de producción parcelar a nivel del Ayllu</i>	45
4.2.	FACTORES QUE INCIDIERON PARA LA TRANSFORMACIÓN DEL TERRITORIO	46
4.2.1	<i>Tipos de factores para la transformación</i>	46
4.2.1.1.	<i>Organizacionales</i>	47
4.2.1.1.1.	Políticas de Usurpación Territorial (Ley de Exvinculación)	48
4.2.1.1.2.	Incidencia de la organización sindical	49
4.2.1.1.3.	Inseguridad en la posesión de títulos de propiedad dentro del Ayllu (documentación)	49
4.2.1.1.4.	Falta de organización territorial	50
4.2.1.1.5.	Recursos económicos en el proceso	51
4.2.1.2.	Productivos	51
4.2.1.2.1.	Escasez de Terrenos y Migración	53
4.2.1.2.2.	Baja producción a nivel del ayllu	54
4.2.1.2.3.	Religiosidad y Espiritualidad.	55
4.2.1.2.4.	Otros factores	56
4.2.1.3.	Uso actual de la tierra	57
4.2.1.3.1.	Sistema de producción en Aynoqas caso Huayllatambo.	59
4.2.1.3.2.	Sistema de producción parcelar caso Lacoconi.	61
4.2.1.3.3.	Comunidades en proceso de parcelación caso Qollpaña	64
4.2.1.3.4.	Formas de acceso a la tierra, antes de la parcelación a nivel del Ayllu.	65
4.2.1.4.	Tipos de rotaciones practicadas en las aynoqas	66
4.2.1.4.1.	Rotación de cultivos	66
4.2.1.4.2.	Cultivos actuales	68
4.2.1.4.3.	Superficie por cultivos	68
a):	Caso Huayllatambo	69
b):	Caso Lacoconi	70
c):	Caso Qollpaña	70
4.2.1.4.4.	Cantidad de semilla por cultivo antes y después del proceso de fraccionamiento	71
4.2.1.4.5.	Producción obtenida por superficie comunal antes y después del fraccionamiento	72
4.2.1.5.	Conflictos Sociales	73
4.2.1.6.	Gestión del territorio actual	74
4.2.1.6.1.	Distribución y división de Aynoqas	75
4.2.1.6.2.	Tenencia de tierras comunales y familiares	76
4.2.1.7.	Aspectos organizacionales	77
4.3.	EFFECTOS PRODUCIDOS POR LOS DIFERENTES FACTORES, EN LA GESTIÓN DEL TERRITORIO.	79

4.3.1.	<i>Efectos producidos en lo social</i>	79
4.3.2.	<i>Efectos producidos en el aspecto cultural</i>	80
4.3.2.1.	En la religión	80
4.3.2.2.	En la música	81
4.3.2.3.	En la vestimenta	81
4.3.3.	<i>Efectos producidos en el aspecto productivo</i>	82
4.3.3.1.	Relación con la organización de la producción	82
4.3.3.2.	Relación de las autoridades sindicales con la organización de la producción	82
4.3.3.3.	Organización de la producción	83
a):	Caso Huayllatambo	83
4.3.3.4.	Formas de acceso a la tierra	84
a):	Caso Huayllatambo	84
b):	Caso Lacoconi	85
c):	Caso Qollpaña	86
4.3.4.	<i>Efectos producidos en el aspecto económico</i>	87
4.3.4.1.	Economía y Migración	87
4.3.5.	<i>Efectos en la organización sindical – tradicional</i>	88
4.3.5.1.	Efectos en la organización tradicional	88
4.3.5.1.1.	Características de la organización tradicional actual	88
4.3.5.1.2.	Cambios en la estructura jerárquica	89
4.3.5.1.3.	Roles de las autoridades tradicionales	89
4.3.5.1.4.	Formas de elección	91
4.3.5.2.	Efectos en la organización sindical	92
4.3.5.2.1.	Estructura organizativa del sindicalismo	93
<b>V.</b>	<b>CONCLUSIONES</b>	<b>94</b>
<b>VI.</b>	<b>RECOMENDACIONES</b>	<b>98</b>
<b>VII.</b>	<b>REFERENCIA BIBLIOGRAFICA</b>	<b>100</b>
<b>ANEXOS</b>		<b>104</b>

## CONTENIDO DE CUADROS

Cuadro 1.	Características de la comunidad de Huayllatambo	25
Cuadro 2.	Características de la comunidad de Qollpaña	26
Cuadro 3.	Características de la comunidad de Lacoalconi	26
Cuadro 4.	Características Generales (político administrativos) de la provincia de Tapacarí	30
Cuadro 5.	Características generales del territorio de Tapacarí	30
Cuadro 6.	Características Generales demográficas de la provincia de Tapacarí años 1999-2001	30
Cuadro 7.	Características de la pobreza en Tapacarí	30
Cuadro 8.	Recursos percibidos por el municipio para la gestión 2008	30
Cuadro 9.	Estado del proceso de saneamiento de las comunidades del Ayllu Majasaya	30
Cuadro 10.	Porcentaje de uso del suelo de 10 años atrás en Huallatambo	30
Cuadro 11.	Porcentaje de uso actual del suelo en Lacoalconi a nivel comunal	30
Cuadro 12.	Porcentaje de uso actual del suelo en Lacoalconi a nivel familiar (de las 42 has.)	30
Cuadro 13.	Porcentaje de uso del suelo en Qollpaña	30
Cuadro 14.	Superficie productiva por cultivo de la comunidad de Huayllatambo	30
Cuadro 15.	Superficie productiva por cultivo de la comunidad de Lacoalconi	30
Cuadro 16.	Superficie productiva por cultivo de la comunidad de Qollpaña	30
Cuadro 17.	Cantidad de cultivo promedio antes y después del proceso de fraccionamiento de las tres comunidades en los años 1996-1998.	30
Cuadro 18.	Estructura territorial del Ayllu Majasaya Mujlli	30
Cuadro 19.	Organización de autoridades sindicales	30

## INDICE DE MAPAS

Mapa 1	Ubicación geográfica del municipio de Tapacarí junto a sus diferentes cantones, cantón Tapacarí, cantón Leque, cantón Ramadas, cantón Tunas Vinto, cantón Challa.	23
Mapa 2.	Ubicación geográfica del cantón Challa Ayllu Majasaya Mujlli	24
Mapa 3.	Departamento de Cochabamba (Municipio de Tapacarí)	30
Mapa 4.	Sistema de producción de las cuatro aynoqas de hace 11 años atrás en el Ayllu Majasaya Mujlli.	30
Mapa 5.	Uso del suelo en el ayllu Majasaya Mujlli año 200	30
Mapa 6.	Forma y dirección de la repartición de las 42 has. En la comunidad de Lacoalconi	30

## INDICE DE FIGURAS

Figura 1.	Proceso de revalorización de la sabiduría de los pueblos indígenas originarios	21
Figura 2.	El enfoque operativo Histórico Cultural Lógico de revalorización	29
Figura 3.	Esquema Operativo del Enfoque Histórico Cultural Lógico	30
Figura 4.	Tipo de rotación de cultivos, en parcelas ubicadas en sistema de producción de aynoqas	30

